

IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA
O REVIZIJI FINANSIJSKIH ISKAZA
ZA 2025. GODINU

"INSTITUT ZA ŠUMARSTVO" AD Podgorica

Tivat, 09.03.2026. godine

SADRŽAJ

	Strana
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA.....	1
ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA/.....	5
ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA/.....	9
ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE.....	12
ISKAZ O PROMJENAMA NA KAPITALU.....	14
NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE	15
<i>1. OPŠTI PODACI O DRUŠTVU.....</i>	<i>15</i>
<i>2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA.....</i>	<i>17</i>
<i>3. NAJZNAČAJNIJE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE DRUŠTVA.....</i>	<i>19</i>
<i>4. OBJELODANJIVANJA UZ FINANSIJSKE ISKAZE.....</i>	<i>33-59</i>
PRILOG: IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA	

AKCIONARIMA DRUŠTVA "INSTITUT ZA ŠUMARSTVO" AD Podgorica

Izveštaj o reviziji finansijskih iskaza

Mišljenje

Obavili smo reviziju finansijskih iskaza "INSTITUT ZA ŠUMARSTVO" AD Podgorica (u daljem tekstu: "Društvo"), koji obuhvataju iskaz o finansijskoj poziciji (bilans stanja) na dan 31. decembra 2025. godine i odgovarajući iskaz o ukupnom poslovnom rezultatu (bilans uspjeha), iskaz o promjenama na kapitalu i iskaz o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, i napomene uz finansijske iskaze koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, finansijski iskazi prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim pitanjima, finansijsku poziciju Društva na dan 31. decembra 2025. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Crne Gore, zasnovanim na Zakonu o računovodstvu i računovodstvenim politikama objelodanjenim u Napomenama uz finansijske iskaze.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo obavili u skladu sa Zakonom o reviziji Crne Gore (Sl.list CG br.84/25) i Međunarodnim standardima revizije (ISA). Naša odgovornost prema tim standardima detaljnije je opisana u paragrafu Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza. Mi smo nezavisni u odnosu na Društvo u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih iskaza u Crnoj Gori, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

Ključna pitanja revizije

Ključna pitanja revizije su ona pitanja koja su, prema našoj stručnoj procjeni, bila od najvećeg značaja u našoj reviziji finansijskih iskaza Društva za tekući period. Utvrdili smo da nema ključnih pitanja revizije koja treba da se saopšte u našem izvještaju.

Materijalno značajna neizvjesnost povezana sa stalnošću poslovanja

Skrećemo pažnju na Napomenu 4.21 uz finansijske iskaze, koja ukazuje da je za godinu koja se završava na dan 31. decembar 2025. godine Društvo je iskazalo neto gubitak nakon oporezivanja u iznosu od (8,401) EUR-a (2024. dobitak 32,320 EUR-a) i sa stanjem na dan iskazalo nepokriveni gubitak u iznosu 38,648 EUR-a (30,246 EUR-a). Imajući u vidu navedeno, rukovodstvo je svjesno da u ovom trenutku može postojati sumnja u pogledu mogućnosti Društva da pokrije iskazane gubitke. Međutim, pri primjeni načela stalnosti poslovanja Društvo je uzelo u obzir da je sa stanjem na taj dan iskazalo tekuću imovinu u iznosu od 99,602 EUR-a (2024-95,572 EUR-a) , što je više za 83,921 EUR-a (2024.-81,938) od tekućih obaveza na isti dan, kao i da je ostvaren i zadovoljavajući koeficijent finansijske stabilnosti. Dodatno, rukovodstvo preduzima mjere da ugovorene strane iz kupoprodajnih ugovora ispune preuzete obaveze i planira aktivnosti za unapređenje i povećanje obima usluga, što omogućava Društvu održivo tekuće poslovanje.

Uzimajući u obzir gore navedeno, prezentovani finansijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa konceptom nastavka poslovanja

Odgovornost rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za finansijske iskaze

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih iskaza u skladu sa računovodstvenim propisima Crne Gore zasnovanim na Zakonu o računovodstvu (Sl.list Crne Gore br. 84/25), kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih iskaza koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne prikaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih iskaza, rukovodstvo je odgovorno za procjenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, objelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primjenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namjerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadgledanje procesa finansijskog izvještavanja Društva.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih iskaza

Naš cilj je da obezbjedimo razumno uvjerenje o tome da finansijski iskazi, uzeti kao cjelina, ne sadrže materijalno značajne pogrešne prikaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, kao i da izdamo revizorski izvještaj koji sadrži naše mišljenje. Razumno uvjerenje predstavlja visok nivo

Pogrešni prikazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika koje se donose na osnovu ovih finansijskih iskaza.

Kao dio revizije u skladu sa MSR standardima, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih prikaza u finansijskim iskazima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su adekvatni za tu vrstu rizika i prikupljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i odgovarajući da obezbede osnovu za izražavanje našeg mišljenja. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni prikazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći od rizika koji je rezultat greške, jer kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namjerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole;
- Stičemo razumjevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole Društva;
- Procjenjujemo adekvatnost primjenjenih računovodstvenih politika, kao i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo;
- Zaključujemo o prikladnosti primjene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, da li postoji materijalna neizvjesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvjesnost, dužni smo da u svom izvještaju skrenemo pažnju na povezanu objelodanjivanja u finansijskim iskazima ili, ako takva objelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izvještaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Društvo prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaje finansijskih iskaza, uključujući objelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim iskazima prikazane osnovne transakcije i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa licima ovlašćenim za upravljanje, u vezi sa, između ostalog, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i značajnim revizijskim nalazima, uključujući i sve značajne nedostatke interne kontrole koje smo identifikovali tokom revizije.

Takođe, dostavljamo licima ovlašćenim za upravljanje izjavu da smo usklađeni sa relevantnim etičkim zahtjevima u pogledu nezavisnosti i da ćemo ih obavjestiti o svim odnosima i ostalim pitanjima za koja može razumno da se pretpostavi da utiču na našu nezavisnost, i gde je to moguće, o povezanim mjerama zaštite.

Od pitanja koja su saopštena licima ovlašćenim za upravljanje, mi određujemo koja pitanja su bila od najveće važnosti u reviziji finansijskih iskaza za tekući period i stoga su to ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ova pitanja u izvještaju revizora, osim ako zakon ili regulativa isključuje javno objelodanjivanje o tom pitanju ili kada, u izuzetno rijetkim okolnostima, utvrdimo da pitanje ne treba da bude uključeno u izvještaj revizora, zato što je razumno očekivati da negativne posledice budu veće nego koristi od takve komunikacije.

Izvještaj o usklađenosti sa drugim zakonskim i regulatornim zahtjevima

U skladu sa Zakonom o računovodstvu, Društvo je obavezno da sastavi i objavi Izvještaj menadžmenta i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, a Zakonom o reviziji je utvrđena obaveza eksternog revizora da izvještava revizorski odbor pravnog lica o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije, a naročito o radu i propustima unutrašnje kontrole.

Izvještaj menadžmenta

Izvršili smo pregled Izvještaja menadžmenta. Menadžment Društva je odgovoran za pripremanje ovog izvještaja u skladu sa važećim propisima Crne Gore. Naša odgovornost je da ocijenimo da li je Izvještaj menadžmenta usklađen sa godišnjim finansijskim iskazima za istu poslovnu godinu, da li postoje značajni pogrešni prikazi u tom izvještaju, te da li je izvještaj pripremljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu.

Naše procedure u vezi Izvještaja menadžmenta bile su ograničene na procjenjivanje da li su finansijske informacije prikazane u tom izvještaju usklađene sa godišnjim finansijskim iskazima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u Izvještaj menadžmenta koje proizilaze iz nerevidiranih finansijskih ili drugih izvještaja.

Prema našem mišljenju, koje je zasnovano na procedurama koje smo sproveli tokom revizije:

- informacije prikazane u godišnjem Izvještaju menadžmenta Društva za 2025. godinu, usklađene su sa finansijskim iskazima Društva za 2025 godinu;
- godišnji Izvještaj menadžmenta Društva za 2025. godinu, sastastavljen je u skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu.

Dodatno, na osnovu poznavanja i razumjevanja poslovanja Društva i njegovog poslovnog okruženja stečenog tokom obavljanja revizije, od nas se zahtjeva da izvjestimo da li su identifikovani materijalno značajno pogrešni prikazi u Godišnjem izvještaju menadžmenta Društva za 2025. godinu. U tom smislu, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju.

Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

Izvršili smo pregled Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu ove izjave. Naša odgovornost je da izvršimo reviziju dijelova Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja iz člana 32. stav 1, tač. 3 i 4 Zakona o računovodstvu.

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije zahtjevane tačkama 3 i 4 stava 1, člana 15. Zakona o računovodstvu.

Po našem mišljenju, informacije prikazane u navedenom dijelu Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja su u svim materijalno značajnim aspektima usklađene sa informacijama u Izvještaju menadžmenta.

Izvještaj revizorskom odboru o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije

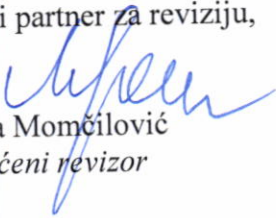
U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da revizorski odbor Društva izvijestimo o ključnim pitanjima koja proizilaze iz revizije, a naročito o radu i propustima unutrašnje kontrole. U tom smislu ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izvještaju i u vezi s tim ne izražavamo bilo kakve rezerve u našem revizorskom izvještaju.

Partner u angažovanju na reviziji na osnovu kog je sastavljen ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Ljerka Momčilović.

Tivat, 09. mart 2026. godine

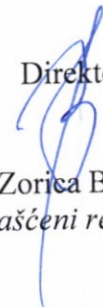
Glavni partner za reviziju,

Ljerka Momčilović
Ovlašćeni revizor



Direktor,

Zorica Barbić
Ovlašćeni revizor



ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI
/BILANS STANJA/
na dan 31.12.2025. godine

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin. Iskaze	EUR-a	
		Iznosi	
		Tekuća godina	Prethodna godina
		Krajnje stanje 2024	Početno stanje 2024
A K T I V A			
A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA (I+II+III)	4.1	0	0
I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (1 do 4)			
1. Ulaganja u razvoj			
2. Koncesije,patenti, licence i slična prava i ostala nem.ulaganja			
3. Goodwill			
4. Avansi za nemat.ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (1 +2+3+4)	4.2.	181,686	192,462
1. Zemljište i objekti	4.2.	164,961	169,482
2. Postrojenja i oprema	4.2.	15,966	18,918
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (3.1+3.2+3.3)	4.2.	759	1,806
3.1. Investicione nekretnine			
3.2. Biološka sredstva			
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	4.2.	759	1,806
4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	4.2		2,256
III. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (1 do 7)			
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica(sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5.Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		0	0

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA/ (nastavak)

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin. Iskaze	EUR-a		
		Iznosi		
		Prethodna godina		
		Tekuća godina	Krajnje stanje 2024	Početno stanje 2024
D. OBRтна SREDSTVA (I+II+III+IV+V)		99,602	95,572	
I. ZALIHE (1 do 4)	4.3	823	978	
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)				
2. Nedovršena proizvodnja				
3. Gotovi proizvodi i roba				
4. Dati avansi	4.3.	823	978	
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (1 do 4)	4.4.	760	1,677	
1. Potraživanja od kupaca		14		
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica				
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica				
4. Ostala potraživanja (4.1+4.2+4.3)	4.4.	746	1,677	
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit				
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost				
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	4.4.	746	1,677	
III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (1 do 3)	4.5.	22,609	26,525	
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju				
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli				
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	4.5.	22,609	26,525	
IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA U BLAGAJNI	4.6.	75,410	66,392	
V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO				
E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.7.	17	16	
F. UKUPNA AKTIVA (A+B+C+D+E)		281,305	288,050	

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA/ (nastavak)

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin. iskaze	EUR-a	
		Tekuća godina	Iznosi Prethodna godina Krajnje stanje 2024 Početno stanje 2024
P A S I V A			
A. KAPITAL (I+II+III+IV+VI+VIII)	4.8.	256,436	264,838
I. OSNOVNI KAPITAL	4.8.	125,058	125,058
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (1+2+3+4-5)	4.8.	170,026	170,026
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	4.8.	170,026	170,026
5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata			
VI. NERASPOREĐENA DOBIT ILI GUBITAK (1+2-3-4)	4.8.	(38,648)	(30,246)
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4.8.		13,078
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	4.8.		32,321
3. Gubitak ranijih godina	4.8.	30,247	75,645
4. Gubitak tekuće godine	4.8.	8,401	
VII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBEĐUJE KONTROLU			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (I +II)		0	0
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (1 do 3)			
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE (1+ 2)			
1. Dugoročni krediti			
2. Ostale dugoročne obaveze			
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	4.9.	9,003	9,373
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA/ (nastavak)

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin. iskaze	EUR-a	
		Tekuća godina	Iznosi Prethodna godina Krajnje stanje 2024. Početno stanje 2024
E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (I + II)		15,681	13,634
I KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE OBAVEZE (1 do 8)	4.10.	15,681	13,634
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije			
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	4.10.	1,150	350
4. Obaveze prema dobavljačima	4.10.	1,367	6,884
5. Obaveze po menicama			
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima			
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (8.1 do 8.5)	4.10.	13,164	6,400
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	4.10.		
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	4.10.		
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	4.10.	2,583	3,511
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	4.10.	10,581	2,889
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4.11	185	205
G. UKUPNA PASIVA (A+B+C+D+E+F)		281,305	288,050

Odgovorno lice za sastavljanje fin. iskaza:

Žana Žarić


Direktor:

Slaviša Lučić


ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU
/BILANS USPJEHA/
u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin.iskaze	EUR-a	
		Iznos Tekuća godina	Prethodna godina
1. Prihodi od prodaje - neto prihod	4.12.	150,735	272,974
2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje			
3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
4. Ostali prihodi iz poslovanja (a do c)	4.12.	9,363	3,920
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	4.12.	9,266	3,850
b) Ostali prihodi iz poslovanja	4.12.	97	70
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
5. Troškovi poslovanja (a+b+c)	4.13.	54,502	83,435
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	4.13.	6,290	13,398
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	4.13.	34,554	60,637
c) Amortizacija	4.13.	13,658	9,400
6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (a+b)	4.13.	113,049	159,557
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	4.13.	95,025	131,305
b) Troškovi poreza i doprinosa (1 do 3)	4.13.	18,024	28,252
1/ Troškovi poreza	4.13.	6,915	10,252
2/ Troškovi doprinosa za penzije	4.13.	8,868	15,304
3/ Troškovi doprinosa	4.13.	2,241	2,696
7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (a+b)		0	0
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
8. Ostali rashodi iz poslovanja	4.13	1,330	508
I. Poslovni rezultat (1+2+3+4-5-6-7-8)	4.13	(8,783)	33,394

**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU
/BILANS USPJEHA/ (nastavak)**

P O Z I C I J A	Broj napomene uz fin.iskaze	EUR-a	
		Iznos Tekuća godina	Prethodna godina
9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (a do c)		0	0
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (a do c)	4.14.	0	11
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	4.14.		11
11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (a do c)	4.14.	1	7
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	4.14.	1	7
12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (a-b)	4.14.	11	0
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	4.14.	11	
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine			
13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (a do c)	4.14.	0	7
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima			
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	4.14.		7
II. Finansijski rezultat (9+10+11+12-13)	4.14.	12	11

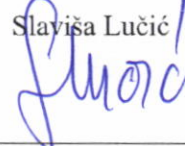
**ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU
/BILANS USPJEHA/ (nastavak)**

POZICIJA	Broj napomene uz fin. iskaze	EUR-a Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (I+II)	4.15.	(8,771)	33,405
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (III+IV)	4.15.	(8,771)	33,405
14. Poreski rashod perioda (1+2)	4.15.	(370)	1,085
1. Tekući porez na dobit	4.15.		2,889
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	4.15.	(370)	(1,804)
15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (V-14)	4.15.	(8,401)	32,320
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (1 do 8)	4.15.	0	26,069
1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	4.15.		26,069
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/	4.15.		2,346
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (VI-VII)		0	23,723
IX. NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT (15-VIII)	4.15.	(8,401)	56,043
X. ZARADA PO AKCIJI			
1. Osnovna zarada po akciji	4.15.	(0.1552)	0.5971
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA			
XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBEĐUJU KONTROLU			

Odgovorno lice za sastavljanje fin. iskaza:

Žana Žarić


Direktor:

Slaviša Lučić


ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE

u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

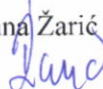
EUR-a

P O Z I C I J A	Iznos	
	Tekuća godina	Prethodna godina
A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	194,569	316,109
1. Prodaja i primljeni avansi	185,303	312,189
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti		
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	9,266	3,920
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	185,269	279,107
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	51,821	80,540
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	110,466	153,761
3. Plaćene kamate	2	7
4. Porez na dobit	2,889	275
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	20,091	44,524
III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I - II)	9,300	37,001
B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	13,472	1,463
1. Prodaja akcija i udjela (neto prilivi)		
2. Prodaja nemat. ulaganja, nekret., postrojenja, opreme i bio. sredstava		
3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)	13,472	1,463
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	13,754	19,258
1. Kupovina akcija i udjela (neto odlivi)		
2. Kupovina nemat. ulag. nekret., postr., opreme i bio. sred.	4,197	19,258
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)	9,557	
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)	(282)	(17,795)

ISKAZ O TOKOVIMA GOTOVINE (nastavak)

P O Z I C I J A	EUR-a	
	Iznos	
	Tekuća godina	Prethodna godina
C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	0	3,562
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto prilivi)		3,562
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	0	0
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)		
3. Finansijski lizing		
4. Isplaćene dividende		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I - II)	0	3,562
D. NETO TOK GOTOVINE (AIII + BIII + CIII)	9,018	22,769
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	66,392	43,623
F. POZITIVNE KURSNE RAZ. PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZ. PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (D+E+F+G)	75,410	66,392

Odgovorno lice za sastavljanje fin. iskaza:

Žana Žarić


Direktor:

Slaviša Lučić


ISKAZ O PROMENAMA NA KAPITALU u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

EUR-a

OPIS	Osnovni kapital	Ostali kapital	Neplaćeni upisani kapital	Emisiona premija	Rezerve	Revalorizacije rezerve	Neraspoređena dobit	Gubitak	Otkupljene sopstvene akcije i udjeli	Ukupno
1 Stanje na dan: 01.01.2024. godine	125,058					146,303	133,581	196,148		208,794
Efektivi retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promena računovodstvenih politika										0
2 Korigovano početno stanje na dan 01.01.2024. godine	125,058					146,303	133,581	196,148	0	208,794
3 Neto promjene u godini						23,723	(88,182)	(120,503)		56,044
4 Stanje na dan: 31.12.2024. godine	125,058					170,026	45,399	75,645	0	264,838
Efektivi retroaktivne ispravke materijalno značajnih grešaka i promena računovodstvenih politika										0
6 Korigovano početno stanje na dan 01.01.2025. godine	125,058					170,026	45,399	75,645		264,838
7 Neto promjene u godini						(45,399)	(36,998)			(8,401)
8 Stanje na dan: 31.12.2025. godine	125,058					170,026	0	38,647		256,437

Odgovorno lice za sastavljanje fin. iskaza:

Žana Žarić
[Signature]



Direktor:

Slaviša Lutić
[Signature]

NAPOMENE UZ FINANSIJSKE ISKAZE

1. OPŠTI PODACI O DRUŠTVU

Svoju djelatnost ovo Društvo obavlja pod nazivom »INSTITUT ZA ŠUMARSTVO« AD PODGORICA.

Društvo je incijalno osnovano 1952. godine pod nazivom "Biro za uređivanje šuma" Titograd. Nakon više reorganizacija u periodu od osnivanja, početkom devedesetih godina, transformacijom društvenog preduzeća "Institut za šumarstvo i preradu drveta" Titograd, Društvo od 1998. godine posluje kao dioničko društvo pod sadašnjim nazivom »Institut za šumarstvo«,

U toku 1999. godine, izvršeno je usaglašavanje sa Zakonom o preduzećima i Društvo je kod Privrednog suda u Podgorici upisano 01.04.1999. godine pod brojem Fi. 2700/98.

U skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima ("Sl. list RCG", br.6/2002), Društvo je izvršilo registrovanje u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici 08.08.2002. godine pod registracionim brojem 4-0000986/001, kao akcionarsko društvo. Posljednja promjena registracije u Centralnom registru Privrednih subjekata (CRPS) u Podgorici izvršena je 11.06.2025. godine pod registracionim brojem 4 - 0000986/034.

Društo ima sledeće registracione oznake:

Pun naziv firme: INSTITUT ZA ŠUMARSTVO AD Podgorica

Vrsta pravnog lica: Akcionarsko društvo

Mjesto: Podgorica

Adresa: UI Novaka Miloševa 10/II

Šifra osnovne djelatnosti: 0240

Naziv osnovne djelatnosti: Uslužne djelatnosti u vezi sa šumarstvom

Matični broj: 02018454

Poreski identifikacioni broj: 02018454

PDV Registracioni broj 30/31-02672-4;

Oznaka i broj rješenja u registru privrednih subjekata: 40000986

Prosječan broj zaposlenih u 2025. godini je bio 6 (2024. -6 zaposlenih).

Na dan objavljivanja ovih finansijskih iskaza, tj. 02. marta 2026. godine, Odbor direktora i ovlaštena lica Društva čine članovi čija su imena prikazana u pregledu koji slijedi:

Ime i prezime	Pozicija
G-dja Nataša Bulajić	Predsjednik
G-din Danilo Dubak	Član
G-din Dejan Mirković	Član
i	
G-din Slaviša Lučić	Izvršni direktor
G-din Slaviša Lučić	Sekretar

Revizorski odbor Društva čine članovi čija su imena prikazana u pregledu koji slijedi:

Ime i prezime	Pozicija
G-dja Ivana Damjanović	Predsjednik;
G-dja Nada Terzić	Član;
G-dja Rada Janković	Član.

Odgovorna lica za sastavljanje finansijskih iskaza su:

1. Slaviša Lučić,
2. Žana Žarić.

Društvo ima zaključen ugovor sa Agencijom za računovodstvo «ŽARE» DOO Podgorica, o pružanju računovodstvenih usluga. Finansijsko računovodstvo odvija se preko softvera za obradu podataka i obuhvata sve bitne elemente za analitičko i sintetičko sagledavanje poslovnih promjena.

Interna kontrola nije organizovana kao poseban organizacioni dio i odvija se u skladu sa neophodnim uputstvima i procedurama, kao i autokontrolama prema opisima radnih mjesta.

U skladu sa članom 7. Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG", br.84/25), Društvo je razvrstano u mikro pravno lice i prema članu 35. Zakona o reviziji ("Službeni list CG", br.84/25), kao subjekt od javnog interesa obveznik je revizije finansijskih iskaza.

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU FINANSIJSKIH ISKAZA

Osnove za sastavljanje finansijskih iskaza

2.1.1. Izjava o usaglašenosti

Finansijski iskazi Društva su sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Sl. list CG", br.84/25) i drugim računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

2.1.2. Uticaj i primjena novih i revidiranih MSFI i MRS

Priloženi finansijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu MRS odnosno MSFI koji su bili u primjeni na dan 1. januara 2019. godine i na njima zasnovanim propisima o računovodstvu Crne Gore.

Na osnovu Zakona o računovodstvu, Društvo je u obavezi da sastavlja finansijske iskaze po MRS - Međunarodnim računovodstvenim standardima, odnosno po MSFI- Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, koje je objavio IASB - Odbor za međunarodne računovodstvene standarde i utvrdio i objavio organ državne uprave nadležan za poslove finansija, odnosno pravno lice kojem je povjereno vršenje tih poslova, koje je od odgovarajućeg organa IFAC- Međunarodna federacija računovođa, dobilo pravo na prevod i objavljivanje. Nadležno pravno lice kome su povjereni poslovi računovodstva u navedenom smislu je Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore.

Do datuma sastavljanja finansijskih iskaza za 2025. godinu izvršen je prevod i objavljivanje zvaničnih tekstova MRS/MSFI koji su na snazi za računovodstvene periode koji počinju 01. januara 2019. godine ili kasnije, ne uključujući izmjene koje još nisu stupile na snagu. Institut sertifikovanih računovođa Crne Gore, kao nadležno pravno lice, 20.02.2023. godine izdao je obavještenje u kome je navedeno da od prevedenih i zvaničnih tekstova MSFI u Crnoj Gori, MSFI 16-Lizing i MSFI 14-Regulisana vremenska razgraničenja se primjenjuje od 01.01.2021. godine a od 01.01.2024. godine u zvaničnoj primjeni će biti MSFI 9 – Finansijski instrumenti i MSFI 15- Prihodi od ugovora sa kupcima. MSFI 17-Ugovor o osiguranju, u Crnoj Gori će stupiti na snagu 01.01.2026. godine. U navedenom Obavještenju je data Napomena i da je dozvoljena ranija primjena ostalih MRS/MSFI čija se zvanična primjena odlaže.

Rukovodstvo Društva analizira promjene u važećim Standardima i tumačenjima, i izabralo je da primjeni Standarde na način kako je to navedeno u obavještenju Instituta sertifikovanih računovođa od 20.02.2023.godine. Rukovodstvo smatra da usvajanje novih Standarda i izmjena postojećih Standarda nema materijalan uticaj na finansijske izvještaje Društva u periodu inicijalne primjene.

S obzirom na naprijed navedeno i na to da pojedina zakonska i podzakonska regulativa propisuje računovodstvene postupke koji u pojedinim slučajevima odstupaju od zahtjeva MSFI, računovodstveni propisi u Crnoj Gori mogu odstupati od zahtjeva MSFI, što može imati uticaj na realnost i objektivnost priloženih finansijskih iskaza. Shodno tome, priloženi finansijski iskazi se ne mogu smatrati finansijskim iskazima sastavljenim u potpunoj saglasnosti sa MSFI, na način kako je to definisano odredbama MRS 1 »Prezentacija finansijskih izvještaja«.

2.2. Prezentacija finansijskih iskaza

Finansijski iskazi su prikazani u formatu propisanim Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih iskaza za privredna društva i druga pravna lica (Sl.list CG br. 11/20., br.139/21, 13/22 i 139/22).

Finansijski iskazi Društva su iskazani u evrima (EUR), osim ukoliko nije drugačije navedeno. Euro predstavlja zvaničnu izvještajnu valutu u Crnoj Gori i to je istovremeno i funkcionalna valuta Društva.

Uporedni podaci prikazani su u EUR-ima na dan 31. decembar 2024. godine. U prikazu podataka obezbeđena je uporedivost na svakoj bilansnoj poziciji.

2.3. Računovodstveni metod

Finansijski iskazi su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrijednosti (istorijskog troška), osim ukoliko MSFI ne zahtevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u računovodstvenim politikama.

2.4. Promjene u računovodstvenim politikama

Računovodstvene politike date u nastavku Društvo konzistentno primjenjuje u svim periodima prezentiranim u ovim finansijskim iskazima.

3. NAJZNAČAJNIJE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE DRUŠTVA

3.1 Pravila procjenjivanja – osnovne pretpostavke

Finansijski iskazi su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promjena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski iskazi sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Iskaza o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promjenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takođe i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Finansijski iskazi su sastavljeni pod pretpostavkom da će Društvo da posluje u neograničenom vremenskom periodu i da će da nastavi sa poslovanjem i u doglednoj budućnosti.

3.2 Priznavanje elemenata finansijskih iskaza

Sredstvo se priznaje u bilansu stanja kada je vjerovatno da će buduće ekonomske koristi priticati u Društvo i kada sredstvo ima nabavnu vrijednost ili cijenu koštanja ili vrijednost koja može da se pouzdano izmjeri.

Obaveza se priznaje u bilansu stanja kada je vjerovatno da će odliv resursa koji sadrži ekonomske koristi proisteći iz podmirenja sadašnjih obaveza i kada se iznos obaveze koja će se podmiriti može pouzdano da izmjeri.

Prihod se priznaje u bilansu uspjeha kada je povećanje ekonomskih koristi povezano sa povećanjem sredstva ili smanjenjem obaveza koje mogu pouzdano da se izmjere, odnosno da priznavanje prihoda nastaje istovremeno sa priznavanjem povećanja sredstava ili smanjenja obaveza.

Rashodi se priznaju u bilansu uspjeha kada smanjenje ekonomskih koristi koje je povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza može pouzdano da se izmjeri, odnosno da priznavanje rashoda nastaje istovremeno sa priznavanjem porasta obaveza i smanjenjem sredstava.

Kapital se iskazuje u skladu sa finansijskim konceptom kapitala kao uloženi novac ili uložena kupovna moć i predstavlja neto imovinu Društva. Iz finansijskog koncepta kapitala proističe koncept očuvanja kapitala. Očuvanje kapitala mjeri se nominalnim monetarnim jedinicama – EUR. Po ovom konceptu dobitak je zarađen samo ako finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na kraju perioda premašuje finansijski (ili novčani) iznos neto imovine na početku perioda, nakon uključivanja bilo kakvih raspodjela vlasnicima ili doprinosa vlasnika u toku godine.

3.3 Preračunavanje stranih sredstava plaćanja i računovodstveni tretman kursnih razlika

Poslovne promjene nastale u stranoj valuti su preračunate u EUR po referentnom deviznom kursu koji objavljuje Centralna banka Crne Gore, a koji je važio na dan poslovne promjene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u EUR po referentnom deviznom kursu koji objavljuje Centralna banka Crne Gore za taj dan.

Neto pozitivne ili negativne kursne razlike, nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti, evidentirane su u korist ili na teret bilansa uspjeha.

Srednji kurs važnijih stranih valuta, na dan bilansa, izražen u EUR je bio sledeći:

	Važi za	31.12.2025.	31.12.2024.
AMERICKI DOLAR	1 USD	0.8506	0.9575
SVAJCARSKI FRANAK	1 CHF	1.0761	1.0599
FUNTA STERLINGA	1 GBP	1.1478	1.2055

3.4. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL procjenjuje se u visini ugovorenog nenaplaćenog iznosa. Ako je upisani kapital u stranoj valuti na dan bilansa vrednuje se po srednjem kursu.

3.5. NEMATERIJALNA ULAGANJA se priznaju samo kada je vjerovatno da će od tog ulaganja priticati ekonomske koristi i kada je nabavna vrijednost ulaganja pouzdano mjerljiva, a obuhvataju se: ulaganja u razvoj, koncesije, patenti, licence, nematerijalni troškovi, ulaganja u ostalu nematerijalnu imovinu (u okviru kojih su troškovi zakupa, pravo korišćenja državnog zemljišta), kao i kupovinom stečeni goodwill.

Nematerijalna ulaganja, vrednuju se u skladu sa MRS 38 – Nematerijalna ulaganja. Početno priznavanje nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrijednosti (paragraf 74 MRS 38).

Amortizacija nematerijalnih ulaganja obračunava se proporcionalnom metodom i prilikom obračuna Društvo primenjuje korisni vijek od 5 godina i stopu amortizacije od 20%. Za nematerijalna ulaganja sa neograničenim vijekom trajanja ne obračunava se amortizacija. Obračun amortizacije počinje od dana u odnosu na dan kojem je nematerijalno ulaganje raspoloživo za upotrebu.

Metod amortizacije i korisni vijek se procjenjuju na kraju svakog izvještajnog perioda i kada je to potrebno vrši se njihova korekcija.

3.6. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA-Ova imovina obuhvata zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, ostala sredstva (knjige u biblioteci, djela likovnih umetnika, spomenike kulturne i istorijske) i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi, avanse date za njihovu nabavku i ulaganje na tuđim nekretninama i postrojenjima. Početno priznavanje vrši se po nabavnoj vrijednosti.

Ukoliko knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme odstupa od tržišne vrijednosti, u skladu sa paragrafom 31 MRS 16 – Nekretnine, postrojenja i oprema, procjena se vrši po fer vrijednosti. Pozitivni efekti procjene evidentiraju se u korist revalorizacione rezerve. Negativni efekti procjene smanjuju revalorizacionu rezervu a ako revalorizaciona rezerva ne postoji, negativni efekti procjene terete rashode obezvrijeđenja.

Građevinski objekti, postrojenja i oprema amortizuju se u toku korisnog vijeka.

Amortizacija se vrši na nabavnu vrijednost, odnosno na procjenjenu vrijednost umanjenu za ukupnu amortizaciju i ostatak vrijednosti.

Osnovica za obračun amortizacije je nabavna vrijednost kod novih nabavki.

Nekretnine postrojenja i oprema	Korisni vijek trajanja	Stope amortizacije	Stope koje se priznaju u poreskom bilansu
Građevinski objekti	65	1.54	2.5
Oprema za obavljanje djelatnosti	4-5	20-25	30
Vozila	5-8	12.5-20	15
Računari i računarska oprema	4-5	20-25	30
Alat I Inventar	2-4	35-50	15

Amortizacione stope se mogu revidirati radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali namjeravani vijek njihovog korišćenja.

Sredstva se isknjižavaju iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje ili otpisa sredstava (kao razlika između neto prodajne vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti) priznaju se u bilansu uspjeha odgovarajućeg perioda.

3.7. LIZING -Na osnovu analize ugovora Društvo procjenjuje da li on predstavlja ugovor o zakupu ili sadrži elemente zakupa. Ugovor je ugovor o zakupu, odnosno sadrži elemente zakupa ukoliko se njime ustupa pravo kontrole nad korišćenjem određene imovine tokom datog perioda u zamjenu za nadoknadu.

Ugovori o zakupu se priznaju kao imovina sa pravom korišćenja sredstava i obaveza po osnovu zakupa na datum kada je imovina koja je predmet zakupa dostupna za upotrebu od strane društva.

Pravo korišćenja se odmjerava na osnovu troškova koji se sastoje od sledećeg:

- iznosa početnog odmjeravanja obaveza za zakup;
- bilo kog plaćanja zakupa izvršenog na dan ili prije datuma početka zakupa;
- bilo kog početnog direktnog troška i
- troškova vraćanja u prethodno stanje.

Pravo korišćenja se amortizuje tokom perioda kraćeg od vijeka trajanja imovine ili trajanja zakupa linearnom metodom.

Sredstva i obaveze koje proističu iz zakupa se početno odmjeravaju primjenom metoda sadašnje vrijednosti. Obaveze po osnovu zakupa uključuju neto sadašnju vrijednost sledećih plaćanja zakupa:

- fiksnih plaćanja (uključujući i plaćanja koja su suštinski fiksna);
- plaćanja penala za prekid zakupa, ako uslovi zakupa ukazuju da će zakupac izvršiti tu opciju.

Plaćanja zakupa su diskontovana korišćenjem kamatne stope sadržane u zakupu. Ukoliko ta stopa ne može biti utvrđena, koristi se inkrementalna kamatna stopa zaduživanja zakupca, odnosno stopa koju bi zakupac morao da plati za pozajmljivanje sredstava potrebnih za dobijanje imovine slične vrijednosti u sličnom ekonomskom okruženju i sa sličnim uslovima.

Svako plaćanje zakupa je podjeljeno između obaveza i finansijskog troška. Finansijski trošak se priznaje u bilansu uspjeha tokom perioda zakupa primjenom inkrementalne stope pozajmljivanja na preostali saldo obaveza svakog perioda.

Plaćanja vezana za kratkoročne zakupe i zakupe sredstava male vrijednosti se priznaju na linearnoj osnovi kao trošak u bilansu uspjeha. Kratkoročni zakupi su zakupi sa trajanjem 12 mjeseci i manje.

3.8. INVESTICIONE NEKRETNINE obuhvata zemljište i građevinske objekte. Početno priznavanje se vrši po nabavnoj cijeni. U toku korisnog vijeka investicione nekretnine se ili procjenjuju po poštenoj vrijednosti ili se vrši amortizacija građevinskih objekata (paragraf 53 MRS 40 - Ulaganja u nekretnine).

Ako se investicione nekretnine amortizuju pozitivni efekti procjene evidentiraju se u korist revalorizacione rezerve, a negativni efekti na teret revalorizacione rezerve, a ako te revalorizacione rezerve nema, negativni efekti procjene terete rashode obezvređenja.

Ukoliko se investicione nekretnine ne amortizuju, pozitivni efekti procjene su prihod od usklađivanja vrijednosti a negativni efekti procjene su rashod po osnovu obezvređenja tekućeg perioda.

3.9. FINANSIJSKI INSTRUMENTI

MSFI 9 utvrđuje zahtjeve za priznavanje i mjerenje finansijske imovine, finansijskih obaveza i nekih ugovora o kupovini ili prodaji ne finansijske imovine. MSFI 9 zamenjuje MRS 39 Finansijski instrumenti: priznavanje i mjerenje. Društvo je usvojilo standard na dan 1. januara 2019. godine i pri tom se opredjelilo za kumulativni pristup koji ne zahtjeva korekciju uporednih podataka.

Klasifikacija i odmjeravanje

Finansijska sredstva po MSFI 9 se klasifikuju u tri osnovne kategorije: odmjerena po amortizovanoj vrijednosti, fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat ili fer vrijednosti kroz bilans uspjeha. Klasifikacija zavisi od poslovnog modela entiteta za upravljanje finansijskim sredstvima i karakteristika ugovornih tokova gotovine finansijskog sredstva.

MSFI 9 eliminiše prethodne kategorije definisane po MRS 39: sredstva koja se drže do dospjeća, zajmove i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju. Društvo ne poseduje derivatna finansijska sredstva ili obaveze koja bi zahtjevala primjenu računovodstva hedžinga. Naredna tabela sadrži komparativni prikaz klasifikacije i odmeravanja finansijskih sredstava po MSFI 9 i MRS 39:

MSFI 9	MRS 39	
Klasifikacija i odmjerenje	Klasifikacija	Odmjeravanje
Po amortizovanoj vrijednosti	Zajmovi i potraživanja	Po amortizovanoj vrijednosti
Fer vrijednost kroz bilans uspeha	Fer vrijednost kroz bilans uspeha	Fer vrijednost kroz bilans uspeha
Fer vrijednost kroz ostali ukupni rezultat	Raspoloživa za prodaju	Fer vrijednost kroz ostali ukupni rezultat
	Koja se drže dospjeća	Po amortizovanoj vrijednosti

MSFI 9 uglavnom zadržava postojeće zahtjeve MRS 39 u vezi sa klasifikacijom i odmjerenjem finansijskih obaveza. Usvajanje MSFI 9 nije imalo značajnog uticaja na računovodstvene politike Društva koje se odnose na finansijske obaveze. Umanjenje vrijednosti finansijskih sredstava MSFI 9 zamenjuje model nastalog gubitka iz MRS 39, modelom „očekivanih kreditnih gubitaka“ (Expected credit loss - ECL). Novi model umanjena vrijednosti Društvo primenjuje na finansijsku imovinu odmjerenju po amortizovanoj vrijednosti i na imovinu po osnovu ugovora, ali ne i na ulaganja u vlasničke instrumente.

3.10. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA
obuhvataju: učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica, učešća u kapitalu drugih pravnih lica, dugoročne hartije od vrijednosti raspoložive za prodaju, dugoročni krediti u zavisnim, povezanim i drugim pravnim licima, dugoročni krediti u zemlji i inostranstvu, hartije od vrijednosti koje se drže do dospjeća i ostali dugoročni plasmani.

3.10.1. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica

Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica se inicijalno vrednuje po nabavnoj vrijednosti a na dan bilansiranja po tržišnoj vrijednosti ukoliko se ista može utvrditi na berzi hartija od vrijednosti, a efekat usklađivanja se uključuje u kapital (kao nerealizovani dobici-gubici) sve do otuđenja kada se ista uključuje u bilans uspeha kao dobitak – gubitak.

3.10.2. Dugoročni krediti i dugoročna potraživanja

Dugoročni krediti u zemlji predstavljaju finansijske kredite odobrene i date drugim pravnim licima za period duži od jedne godine i sa ugovorenom kamatnom stopom.

U okviru dugoročnih potraživanja iskazuju se :

- Potraživanja od zaposlenih za date stambene kredite;
- Ostala potraživanja sa rokom dospijeca dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilansiranja. U suprotnom, ukoliko je period kraći od 12 mjeseci, klasifikuju se kao kratkoročna potraživanja.

3.11. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA kvantificiraju se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit i MRS 12 – Porez na dobit, a evidentiraju u korist odloženih poreskih prihoda.

3.12. ZALIHE

3.12.1. Zalihe materijala, rezervnih djelova i inventara sa jednokratnim otpisom i robe procjenjuju se po nabavnoj vrijednosti, koja obuhvata fakturnu vrijednost dobavljača i zavisne troškove nabavke. Neto fakturna vrijednost je fakturna vrijednost umanjena za popuste i rabate. Obračun izlaza zaliha materijala i rezervnih djelova, sitnog inventara vrši se po prosječnoj nabavnoj cijeni. Obračun izlaza, prodaje zaliha robe, vrši se po metodi prosječne cijene.

Ako je vladajuća nabavna cijena zaliha materijala, rezervnih djelova, sitnog inventara i robe niža od knjigovodstvene nabavne cijene, zalihe se vrednuju po neto prodajnoj cijeni a razlika se evidentira na teret rashoda po osnovu obezvređenja.

Zalihe materijala, rezervnih djelova, sitnog inventara i robe koje nemaju upotrebnu vrijednost, kao i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima otpisuju se na teret rashoda perioda.

3.12.2. Zalihe učinaka procjenjuju se po cijeni koštanja koja obuhvata proizvodne troškove. Ako je cijena koštanja viša od neto prodajne cijene zalihe učinaka se vrednuju po neto prodajnoj cijeni. Za procjenjivanje zaliha nedovršene proizvodnje neto, prodajna cijena proizvoda umanjuje se za iznos troškova neophodnih za završetak proizvodnje proizvoda.

Zalihe učinaka koje nemaju upotrebnu vrijednost otpisuju se na teret rashoda perioda. Ispravka vrijednosti obezvređenje zaliha vrši se na osnovu procjene rukovodstva Društva.

3.12.3 Dati avansi za zalihe i usluge obuhvataju avanse date za nabavku materijala, robe i usluga, zaduženjem ovog računa u korist računa sa kojeg je izvršeno plaćanje avansa. Ukoliko postoji vjerovatnoća da Društvo neće biti u stanju da realizuje sve dospjele iznose datih avansa prema ugovorenim uslovima, vrši se ispravka vrijednosti datih avansa.

3.13. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA obuhvataju potraživanja od kupaca, potraživanja iz specifičnih poslova, druga potraživanja, potraživanja za više plaćen porez na dobit i potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost.

3.13.1. Potraživanja od kupaca obuhvataju potraživanja po osnovu prodaje proizvoda, usluga i robe. Ova potraživanja se raščlanjuju na kupce matična i zavisna pravna lica, kupce ostala povezana pravna lica, kupce u zemlji i kupce u inostranstvu, a u skladu sa računovodstvenom regulativom.

U slučaju povećanja iznosa dospjelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primjenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom. Analiza obezvređenja potraživanja po osnovu prodaje kupcima se radi na kraju svakog perioda za utvrđivanje očekivanog kreditnog gubitka, kroz upotrebu matrice ispravke bazirane na istorijskom iskustvu kreditnih gubitaka, korigovane za informacije o sadašnjim okolnostima i za razumne i osnovane projekcije budućih ekonomskih uslova. Očekivani kreditni gubici potraživanja od kupaca procenjuju se korišćenjem matrice obezvređenja koja se primenjuje na podgrupe kupaca primjenom 'stope neizvršenja obaveza' utvrđene na osnovu definisanih perioda docnje u plaćanje za konkretan segment. Matrica obezvređenja se bazira na istorijskim uočljivim 'stopama neizvršenja obaveza'.

Društvo vrši dodatne ispravke kupaca na individualnoj osnovi u slučaju saznanja da postoje objektivni dokazi da se rizik naplate od nekog kupca značajno povećao od početnog priznavanja (značajne finansijske poteškoće kupca i dr.).

Definitivno nenaplativa potraživanja direktno se otpisuju na teret ostalih rashoda.

Potraživanja u stranoj valuti vrednuju se po srednjem kursu na dan bilansa. Pozitivne kursne razlike evidentiraju se u korist finansijskih prihoda a negativne na teret finansijskih rashoda.

3.13.2. Potraživanja iz specifičnih poslova obuhvataju potraživanja od izvoznika, po osnovu uvoza za tuđ račun, od komisije i konsignacione prodaje i ostala potraživanja iz specifičnih poslova.

3.13.3. Druga potraživanja obuhvataju potraživanja za kamatu, potraživanja od zaposlenih, potraživanja od državnih organa i organizacija i potraživanja po osnovu preplaćenih poreza i doprinosa.

3.13.4. Potraživanja za više plaćen porez na dobit obuhvataju potraživanja po osnovu više plaćenog poreza na dobit.

3.13.5 Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost obuhvataju razliku između prethodnog poreza i iznosa poreza na dodatu vrijednost iskazanu u izlaznim fakturama Društva pod uslovom da plaćeni porez na dodatu vrijednost nije kompenziran sa naplaćenim porezom na dodatu vrijednost.

3.14. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI obuhvataju kratkoročne kredite (kratkoročni krediti matičnim i povezanim pravnim licima, kratkoročne kredite ostalim povezanim pravnim licima, kratkoročne kredite u zemlji, kratkoročne kredite u inostranstvu i dio dugoročnih kredita koji dospjeva za naplatu naredne godine), hartije od vrijednosti koje dospjevaju za naplatu do godinu dana, hartije od vrijednosti kojima se trguje, depozite kod banaka i ostale kratkoročne finansijske plasmane.

3.15. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI obuhvata gotovinu u blagajni i depozite po viđenju (na tekućem i deviznom računu, kao i na računima izdvojenih novčanih sredstava).

Gotovinski ekvivalenti su kratkoročna, visoko likvidna ulaganja koja mogu da se brzo konvertuju u poznate iznose gotovine, uz beznačajan rizik od promjene vrijednosti. Gotovinski ekvivalenti su, najčešće, u obliku: kratkoročnih državnih obveznica, blagajničkih i komercijalnih zapisa, depozitnih sertifikata, bankarskih akcepata, menica, čekova, plemenitih metala. Primarna svrha posjedovanja gotovinskih ekvivalenata je najčešće zbog izmirenja kratkoročnih finansijskih obaveza, a ređe investiranja ili korišćenja za neke druge svrhe.

3.16. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO su nekretnine, postrojenja i oprema koja se drže radi prodaje, a vrednuju se po nižem od sledeća dva iznosa: po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer, poštenoj, vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje.

Sredstva poslovanja koje se obustavlja su nematerijalna sredstva, nekretnine, postrojenja i oprema djela društva čije se poslovanje obustavlja. Ova sredstva se vrednuju po sadašnjoj (neotpisanoj) vrijednosti.

Ako početna vrijednost ovih sredstava ne odgovara tržišnoj cijeni umanjenoj za troškove prodaje vrši se procjenjivanje po fer vrijednosti. Pozitivni efekti su prihodi od usklađivanja vrijednosti a negativni efekti procjene su rashodi po osnovu obezvređenja. (paragraf 18,19 i 23 MSFI 5 - Stalna sredstva namijenjena prodaji i prestanak poslovanja)

3.17. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA obuhvataju unaprijed plaćene troškove (troškovi koji se odnose na budući obračunski period), potraživanja za nefakturisani prihod, razgraničene troškove po osnovu obaveza (unaprijed obračunate kamate, na primjer) i ostala aktivna vremenska razgraničenja.

3.18. KAPITAL obuhvata: osnovni kapital, ostali osnovni kapital, emisionu premiju, rezervni kapital (zakonske i statutarne rezerve), revalorizacione rezerve, nerealizovane dobitke po osnovu hartija od vrijednosti, neraspoređenu neto dobit ranijih ili tekuće godine i upisani neuplaćeni kapital.

Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrijednosti i gubitak iz ranijih godina i tekuće godine su ispravka vrijednosti kapitala.

Otkupljene sopstvene akcije su takođe ispravka vrijednosti kapitala.

Kapital i gubitak unose se u bilans u visini nominalne knjigovodstvene vrijednosti a otkupljene sopstvene akcije po otkupljenoj cijeni.

Gubitak iznad vrijednosti kapitala je razlika između ukupnog gubitka i kapitala.

U okviru revalorizacione rezerve i nerealizovanih dobitaka i gubitaka iskazuju se efekti promjena poštene (fer) vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja, učešća u kapitalu u stranoj valuti i drugih finansijskih instrumenata čiji se efekti promjena poštene (fer) vrijednosti u skladu sa MSFI iskazuju u okviru nerealizovanih dobitaka i gubitaka, kao i drugih nerealizovanih dobitaka i gubitaka koji se iskazuju u okviru Drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom.

Revalorizaciona rezerva se smanjuje

- u korist neraspoređene dobiti ranijih godina kada se sredstvo od koga potiče revalorizaciona rezerva u potpunosti amortizuje ili proda po cijeni iznad sadašnje vrijednosti, i/ili kada se sredstvo koristi, za iznos koji odgovara razlici između amortizacije zasnovane na revalorizovanoj knjigovodstvenoj vrijednosti sredstva i amortizacije zasnovane na prvobitnoj nabavnoj vrijednosti sredstva.
- za iznos gubitka prodatog sredstva od koga potiče revalorizaciona rezerva do visine revalorizacione rezerve.

3.19. DUGOROČNA REZERVISANJA predstavljaju obaveze za pokriće troškova i rizika proisteklih iz prethodnog poslovanja koji će se pojaviti u narednim godinama a odnose se na:

- rezervisanja za troškove u garantnom roku,
- rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava,
- rezervisanja za troškove restrukturiranja,
- rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih, i
- ostala rezervisanja za vjerovatne troškove (sudske troškove).

Ova rezervisanja Društvo procjenjuje na bazi stvarno očekivanih troškova, a smanjuju se u momentu nastanka troškova za koje je izvršeno rezervisanje. Neiskorištena dugoročna rezervisanja ukidaju se u korist ostalih prihoda.

3.20. DUGOROČNE OBAVEZE obuhvataju obaveze po dugoročnim kreditima, dugoročne obaveze po finansijskom lizingu i ostale dugoročne obaveze. Dugoročne obaveze iskazuju se u nominalnoj neisplaćenju vrijednosti a u stranoj valuti iskazuju se po srednjem kursu strane valute na dan bilansa ili po kursu ugovorenom sa kreditorom. Dugoročne obaveze sa valutnom klauzulom vrednuju se takođe po srednjem kursu na dan bilansa valute utvrđene valutnom klauzulom.

3.21. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE kvantificiraju se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit i MRS 12 - Porez na dobit, a evidentiraju se na teret poreskih rashoda perioda.

3.22. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHOD I PRIMLJENE DONACIJE obuhvataju primljene donacije i državna davanja u slučaju kada se od države dobijaju uslovi koji tek treba da se ispune a u skladu sa MRS 20 i ostalim relevantnim MSFI.

Državno davanje se priznaje na sistematskoj osnovi u bilansu uspjeha tokom perioda u kojima Društvo priznaje kao rashod povezane troškove koje treba pokriti iz tog davanja. Stoga se davanje priznaje u bilansu uspjeha u istom periodu kao i relevantni rashod. Davanja povezana sa sredstvima koja se amortizuju, Društvo priznaje u bilansu uspjeha tokom perioda i u srazmjeri sa priznavanjem troškova amortizacije tih sredstava.

3.23. KRATKOROČNA REZERVISANJA predstavljaju obaveze za pokriće troškova i rizika proisteklih iz tekućeg poslovanja koji će se pojaviti u narednoj godini a odnose se na:

- za zadržane kaucije i depozite koji će se po osnovu zadržanih kaucija i depozita za posao izvršen kvalitetno i o roku i sl., s velikom izvjesnošću javiti u narednim izvještajnim periodima.
- rezervisanja za neiskorišćene naknade za godišnje odmore i
- rezervisanja za druge naknade i beneficije koji će se pojaviti u narednoj godini, kao što je preraspodjela radnog vremena
- ostala rezervisanja za vjerovatne troškove (sudske troškove)..

Ova rezervisanja Društvo procjenjuje na bazi stvarno očekivanih troškova, a smanjuju se u momentu nastanka troškova za koje je izvršeno rezervisanje. Neiskorištena kratkoročna rezervisanja ukidaju se u korist ostalih prihoda.

3.24. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE obuhvataju kratkoročne obaveze sa rokom dospjeća do godinu dana i dio dugoročnih obaveza koji dospjeva za plaćanje u narednoj godini. Kratkoročne finansijske obaveze iskazuju se u nominalnoj vrijednosti a obaveze u stranoj valuti i sa valutnom klauzulom iskazuju se po srednjem kursu strane valute na dan bilansa ili po ugovorenom kursu sa kreditorom.

3.25. OBAVEZE IZ POSLOVANJA obuhvataju primljene avanse, depozite i kaucije, dobavljače, izdate mjenice i čekove povjeriocima i obaveze iz specifičnih poslova. Ove obaveze se raščlanjuju na obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima, obaveze prema ostalim povezanim licima, obaveze u zemlji, obaveze u inostranstvu a u skladu sa računovodstvenom regulativom.

Obaveze iz poslovanja se evidentiraju u momentu nastanka dužniko -povjerilačkog odnosa, iskazuju se u neplaćenom iznosu a u stranoj valuti iskazuju se po srednjem kursu na dan bilansa.

3.26. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

3.26.1. Obaveze po osnovu zarada i naknada zarada obuhvataju neto zarade i naknade zarade, kao i naknade zarada koja se refundiraju i poreze i doprinose po navedenim osnovama na teret zaposlenog i na teret poslodavca.

3.26.2. Druge obaveze obuhvataju obaveze za kamate, troškove finansiranja, dividende, za učešće u dobitku, obaveze prema zaposlenima, članovima upravnog i nadzornog odbora, obaveze prema fizičkim licima za naknade prema ugovorima i ostale obaveze.

3.27. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VRIJEDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA obuhvataju obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost, obaveze za akcizu, obaveze za poreze, carine i druge dažbine, obaveze za doprinose na teret troškova i ostale obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine.

3.28. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBIT obuhvataju neplaćeni porez na dobit koji je utvrđen u skladu sa Zakonom o porezu na dobit.

3.29. OBAVEZE PO OSNOVU STALNIH SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO obuhvataju se obaveze u skladu sa MSFI 5 - Stalna sredstva namijenjena prodaji i poslovanja koje prestaje.

3.30. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA obuhvataju unaprijed obračunate troškove, obračunate naplaćene prihode budućeg perioda, obračunate zavisne troškove nabavke, odložene prihode i primljene donacije.

3.31. PRIHODI su bruto prilivi ekonomskih koristi u određenom periodu, koji se ostvaruju iz redovnih aktivnosti Društva, kada ovi prilivi dovode do povećanja njegovog kapitala, osim onih povećanja koji se odnose na unose vlasnika u kapital. Pod prilivom se podrazumjeva i neto priliv ekonomske koristi nastao prodajom materijala i stalnih sredstava (dobici).

3.31.1. Prihodi od prodaje obuhvataju prihode od prodaje robe, proizvoda i izvršenih usluga po osnovu ugovora sa kupcima. Priznavanje prihoda od ugovora sa kupcima vrši se u skladu sa MSFI-15 - Prihodi od ugovora sa kupcima, u vrijednosti očekivane naknade na način koji odražava prenos određenih dobara ili usluga.

U određivanju kada priznati prihod i u kom iznosu, polazi se od ugovorene obaveze s kupcem, te je iznos i vrijeme priznavanja prihoda određeno vremenom i nivoom ispunjavanja ugovorenih obaveza. Prihod koji Društvo priznaje ukazuje na prelazak ugovorenih dobara i usluga na kupca u iznosu koji odražava naknadu za koju društvo očekuje da bude ostvarena u razmjeni za ta dobra ili usluge. Svi eventualni popusti ili rabati na ugovorenu cijenu moraju se alocirati pojedinačno po elementima ugovora.

U skladu sa MSFI 15, prihod se utvrđuje i priznaje po modelu koji podrazumjeva sprovođenje sledećih pet koraka:

1. Identifikovanje ugovora s kupcem (pojedinačni i kombinovani ugovori, izmjene ugovora);
2. Utvrđivanje obaveza po ugovoru sa kupcima;
3. Utvrđivanje cijene transakcije: utvrđivanje iznosa prihoda;
4. Raspored cijene na konkretne obaveze iz ugovora;
5. Priznavanje prihoda kada Društvo ispunjava svoje obaveze prema kupcu.

Društvo priznaje prihode od prodaje usluga kada izvrši ugovorenu obavezu i kada se izvrši prenos kontrole uslugama.

Prihod se priznaje u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije predstavlja iznos naknade, za koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za prenos kontrole nad ugovorenom robom i uslugama na kupca. Iznosi koji se isplaćuju kupcu uključuju iznose koje Društvo plaća ili očekuje da će ih platiti kupcu kao i kredite i slične stvari poput kupona ili vaučera. Računovodstveno se ovi iznosi obuhvataju tako što se za iznos naknade (bez PDV-a) umanjuje cijena transakcije (prihod se stornira), osim ako se plaćanje kupcu vrši kao zamjena za drugu robu ili usluge primljene od kupca.

3.31.2. Prihodi od aktiviranja učinaka obuhvataju prihode po osnovu upotrebe robe, proizvoda i usluga za nematerijalna ulaganja, za osnovna sredstva, za materijal, i za sopstveni transport nabavke materijala i robe i drugo.

3.31.3. Ostali prihodi iz redovnog poslovanja obuhvataju prihode od dotacija, regresa, kompenzacija, povraćaja dažbina po osnovu prodate robe i učinaka, prihodi od donacija, zakupa, članarina i tantijema.

Vrijednost sredstava dobijenih kroz donacije se inicijalno evidentira kao razgraničeni prihod u okviru obaveza u bilansu stanja, koji se umanjuje u korist bilansa uspjeha, u periodu kada se na teret bilansa uspjeha evidentiraju troškovi vezani za korišćenje sredstava primljenih iz donacija. Donacije primljene u novcu, koje pokrivaju jedan obračunski period i namjena im je da pokriju troškove Društva nastale u tom periodu, odnosno namjenjene su za povećanje prihoda, odmah se priznaju kao prihodi.

3.31.4 Ostali prihodi iz poslovanja obuhvataju dobitke po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme (osnovnih sredstava) i nematerijalnih ulaganja, dobitke od prodaje bioloških sredstava, dobitke po osnovu prodaje dugoročnih hartija od vrijednosti i učešća u kapitalu, dobitke od prodaje materijala, naplaćena otpisana potraživanja, viškove, prihode po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, prihode od smanjenja obaveza, prihode od ukidanja dugoročnih rezervisanja i ostali nepomenuti prihodi.

3.31.5. Prihodi od usklađivanja vrijednosti imovine obuhvataju pozitivne efekte promjene poštene (fer) vrijednosti nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme, bioloških sredstava i zaliha do visine prethodno iskazanih rashoda za ta sredstva po osnovu vrijednosnog usklađivanja, kao i drugih ukidanja ispravki vrijednosti po osnovu vrijednosnog usklađivanja u skladu sa MRS 16, MRS 38, MRS 36, MSFI 9 i drugim relevantnim MSFI i računovodstvenom politikom.

3.31.6. Finansijske prihode čine finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica, prihodi od kamata, od učešća u dobitku povezanih pravnih lica, od pozitivnih kursnih razlika, od pozitivnih efekata valutne klauzule i ostali finansijskih prihodi.

3.32. RASHODI su smanjenje ekonomske koristi tokom obračunskog perioda u obliku odliva ili smanjenja sredstava ili stvaranja obaveza, što dovodi do smanjenja kapitala, izuzev smanjenja koja su povezana sa raspodjelom učesnicima u kapitalu (podjela dividendi). Svi rashodi se priznaju nezavisno od plaćanja. Priznati rashodi se povezuju sa prihodima u poslovnom rezultatu obračunskog perioda.

3.32.1. Poslovne rashode čine: nabavna vrijednost prodate robe, troškovi materijala za izradu, troškovi ostalog materijala, troškovi goriva i energije, troškovi bruto zarada i naknada zarada, ostali lični rashodi, troškovi proizvodnih usluga, troškovi amortizacije i rezervisanja i nematerijalne troškove (porezi i doprinosi nezavisni od rezultata).

Poslovni rashodi se priznaju po načelu uzročnosti prihoda i rashoda odnosno na obračunskoj osnovi i utvrđuju se za period kada su nastali, nezavisno od plaćanja.

3.32.2. Ostale rashode čine gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalnih ulaganja, gubici po osnovu rashodovanja i prodaje bioloških sredstava, gubici po osnovu prodaje hartija od vrijednosti i učešća u kapitalu pravnih lica, gubici od prodaje materijala, manjkovi, rashodi po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika, rashodi po osnovu direktnih otpisa potraživanja i ostali nepomenuti rashodi.

3.32.3. Rashodi po osnovu usklađivanja vrijednosti imovine iskazuju se negativni efekti vrijednosnih usklađivanja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava, dugoročnih i kratkoročnih finansijskih plasmana, zaliha, hartija od vrijednosti i potraživanja.

3.32.4. Finansijske rashode čine finansijski rashodi iz odnosa matičnih i zavisnih pravnih lica, rashodi po osnovu kamata, negativnih kursnih razlika, rashodi po osnovu efekata valutne klauzule i ostali finansijski rashodi.

3.33. NETO REZULTAT POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO je razlika između prodajne vrijednosti sredstava obustavljenog poslovanja i njihove knjigovodstvene vrijednosti.

3.34. DRUGE STAVKE REZULTATA POVEZANE SA KAPITALOM obuhvataju stavke prihoda i rashoda koje nisu priznate u bilansu uspjeha tekućeg perioda jer tako zahtevaju ili dozvoljavaju drugi Standardi.

U druge stavke rezultata povezane sa kapitalom se klasifikuju:

- promjene revalorizacionih rezervi (koje se priznaju u skladu sa MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS 38 Nematerijalna ulaganja),
- aktuarski dobiti i gubici po definisanim planovima doprinosa priznatih u skladu sa paragrafom 93A MRS 19 Naknade zaposlenima,
- dobiti i gubici koji proizilaze iz preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja (koje se radi u skladu sa MRS 21 Učinci promjena kurseva stranih valuta),
- dobiti i gubici po osnovu ponovnog vrednovanja finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju i
- efektivni dio dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata hedžinga u hedžingu tokova gotovine.

3.35. POREZ NA DOBIT

Tekući porez

Porez na dobit predstavlja iznos koji se obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica ("Sl. list RCG", br. 65/01, 12/02, 80/04 i "Sl. list CG", br. 40/08, 86/09, 73/10, 40/11, 14/12, 61/13, 55/16, 146/21, 152/22, 28/23, 125/23 ič 88/24). Stope poreza na dobit su progresivne i na iznos oporezive dobiti iznose: do 100.000,00 EUR-a: 9%, od 100.000,01 EUR-a do 1.500.000,00 EUR-a: 9.000,00 EUR-a + 12% na iznos preko 100.000,01 EUR-a i preko 1.500.000,01 EUR-a: 177.000,00 EUR-a + 15% na iznos preko 1.500.000,01 EUR-a.

Poreska osnovica prikazana u poreskom bilansu uključuje dobit prikazan u zvaničnom bilansu uspjeha koji se koriguje za stalne razlike koje su definisane propisima o oporezivanju Crne Gore. Propisi u Crnoj Gori ne predviđaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda mogu koristiti kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u prethodnim periodima. Međutim, gubici iz tekućeg perioda mogu se koristiti za umanjenje poreske osnovice budućih obračunskih perioda, ali ne duže od 5 godina.

Odloženi porez

Odloženi porez na dobit se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle između knjigovodstvene vrijednosti sredstva i obaveza u finansijskim izvještajima i njihove odgovarajuće poreske osnovice korišćene u izračunavanju oporezive dobiti. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike, dok se odložena poreska sredstva priznaju u mjeri u kojoj je vjerovatno da će oporezivi dobiti biti raspoloživi za korišćenje odbitnih privremenih razlika.

Odloženi porez se obračunava po poreskim stopama za koje se očekuje da će se primjenjivati u periodu kada se sredstvo realizuje ili obaveza izmiruje. Odloženi porez se evidentira na teret ili u korist bilansa uspjeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se knjiže direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.36. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE (paragraf 125 MRS 1-Prezentacija finansijskih iskaza)

Sastavljanje finansijskih iskaza zahtjeva od rukovodstva Društva da vrši i utvrđuje pretpostavke koje mogu da imaju efekte na prezentovane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanja potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih iskaza, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih iskaza, a koje djeluje realno i razumno u datim okolnostima.

Procjene i pretpostavke na osnovu kojih su procjene izvršene, su predmet redovnih provjera. Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtjevaju vršenje procjene i donošenje pretpostavki predstavljene su u daljem tekstu:

3.36.1. Korisni vijek nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo procjenjuje preostali vijek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procjena korisnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenim tehnološkim napretkom i promjenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procjena razlikuje od prethodnih procjena, promjene u poslovnom okruženju Društva se evidentiraju u skladu sa MRS 8 – „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i greške“. Ove procjene mogu da imaju značajne efekte na knjigovodstvene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznose amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

3.36.2. Umanjenje vrijednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Društvo vrši pregled knjigovodstvenih vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine i procjenjuje da li postoje indikacije za umanjeње vrijednosti nekog sredstva. Prilikom procjenjivanja umanjeња vrijednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno, dodjeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promjene u dodjeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčnih tokova mogu da utiču na knjigovodstvene vrijednosti odnosne imovine.

3.36.3. Ispravka vrijednosti potraživanja

Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja se vrši na osnovu procjenjenih gubitaka usled nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze u roku koji prelazi rok tolerancije naplativosti potraživanja. Procjena rukovodstva se zasniva na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobosti kupaca i promjenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promjene u uslovima poslovanja, djelatnosti ili okolnostima vezanim za određene kupce, mogu da imaju za posledice korekciju ispravke vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja objelodanjene u priloženim finansijskim izvještajima.

3.36.4. Ispravka vrijednosti zastarjelih zaliha i zaliha sa usporenim obrtom

Društvo vrši ispravku vrijednosti zastarjelih zaliha kao i zaliha sa usporenim obrtom. Pored toga određene zalihe Društva, vrednovane su po njihovoj neto prodajnoj vrijednosti. Procjena neto prodajne vrijednosti zaliha vrši se na osnovu najpouzdanijih raspoloživih dokaza u vrijeme vršenja procjene. Ova procjena uzima u obzir očekivano kretanje cijena i troškova u periodu nakon datuma bilansa stanja i njena realnost zavisi od budućih događaja koji treba da potvrde uslove koji su postojali na dan bilansa stanja.

3.36.5. Sudski sporovi

Prilikom odmjeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstva, Društvo donosi određene procjene. Ove procjene su neophodne radi utvrđivanja vjerovatnoće nastanka negativnih ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Usled inherentne neizvjesnosti u postupku procjenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka incijalno utvrđenih procjenom. Zbog toga se procjene koriguju kada Društvo dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savjetnika. Izmjene procjene mogu da u značajnoj mjeri utiču na buduće poslovne rezultate.

4. OBJELODANJIVANJA UZ FINANSIJSKE ISKAZE

4.1. NEMATERIJALNA ULAGANJA

	EUR-a	
	Ostala nematerijalna ulaganja	Ukupno
Nabavna bruto vrijednost na početku godine	660	660
Povećanje:		
Nabavke u toku godine		
Revalorizacija u toku godine		
Smanjenje:		
Prodato		
Rashodovano		
Nabavna bruto vrijednost na kraju godine	660	660
Kumulirana ispravka na početku godine	660	660
Povećanje:		
Amortizacija u toku godine		
Obezvrijeđenje u toku godine		
Smanjenje:		
Kumulirana ispravka u prodaji		
Kumulirana ispravka u rashodovanju		
Stanje ispravke na kraju godine	660	660
Neto sadašnja vrijednost:		
31.12.2025. godine	0	0
Neto sadašnja vrijednost:		
31.12.2024. godine	0	0

Na poziciji nematerijalnih ulaganja Društvo je iskazalo operativni softver znabavljene 2015. godine, koji je u potpunosti amortizovan.

4.2. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

EUR-a

	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Putnička vozila	Ostale nekret. postrojenja i oprema	Nekr, postr, oprema i biol. sred. u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost na početku godine	175,000	10,113	23,205	3,867	2,256	214,441
Povećanje:	5,261	878		315	3,004	9,458
Nabavka, aktiviranje i prenos	5,261	878		315	3,004	9,458
Revalorizacija odnosno procena u toku godine						
Viškovi utvrđeni popisom						
Smanjenje:		(3,328)	3,975	231	5,261	6,139
Prodaja u toku godine						
Rashod u toku godine		647		231		878
Prenos i korekcije		(3,975)	3,975		5,261	5,261
Manjkovi utvrđeni popisom obezvređenja						
Nabavna vrijednost na kraju godine	180,261	14,319	19,230	3,950		217,760
Kumulirana ispravka na početku godine	5,518	1,857	12,544	2,062		21,980
Povećanje:	9,782	2,173	1,657	1,361		14,973
Amortizacija	9,782	2,173	1,657	1,361		14,973
Obezvrijeđenje						
Ostalo						
Smanjenje:		(3,328)	3,975	231		879
Po osnovu prodaje						
Po osnovu rashodovanja		647		231		879
Po osnovu prenosa na sredstva namijenjena prodaji		(3,975)	3,975			
Po osnovu manjkova utvrđenih popisom-obezvređenje						
Stanje na kraju godine	15,299	7,357	10,226	3,191		36,073
Neto sadašnja vrijednost:						
31.12.2025. godine	164,961	6,962	9,004	759		181,686
Neto sadašnja vrijednost:						
31.12.2024. godine	169,482	8,256	10,661	1,805	2,256	192,462

Na bilansnoj poziciji nekretnina, postrojenja i opreme iskazane su ukupne nekretnine, postrojenja i oprema koji na dan bilansa imaju neto knjigovodstvenu vrijednost 181,686 EUR-a (2024-192,462 EUR-a).

Na dan 31. decembar 2025. godine Društvo je u okviru knjigovodstvene vrijednosti iskazalo revalorizacione rezerve u iznosu od 170,025 EUR-a (2024. -170,025 EUR-a) (Napomena 4.8), tako da bi vrijednost nekretnina postrojenja i opreme bez revalorizacije iznosila 11,662 EUR-a.

Sve nekretnine iskazane u poslovnim knjigama su u vlasništvu Društva i nemaju tereta i ograničenja. Iskazane nekretnine, poslovni prostor PD9, p 134m² i PD10 13m², nalaze se na kat. parceli 3969 upisano u LN 608 KO Podgorica II, ul. Novaka Miloševa 10/II.

Društvo vrši vrednovanje Nekretnine postrojenja i opreme po nabavnoj vrijednosti, osim ako knjigovodstvena vrijednost znatnije odstupa od fer vrijednosti na dan bilansa. Posledenja nezavisna procjena nepokretnosti izvršena je na dan 31.10.2024.godine.

Amortizacija građevinskih objekata i opreme obačunata je u iznosu od 14,973 EUR-a (2024-9,400 EUR-a).

Na dan 31. decembra 2025 nabavna vrijednost objekata i opreme koja je amortizovana, a koju Društvo koristi iznosi 11,145 EUR-a (2024 -11,222 EUR-a), odnosno 6.3% sredstava.

U toku 2025. godine Društvo je nastavilo sa započetim ulaganjima u poslovni prostor (zamjena stolarije i podova) i povećalo vrijednost ove imovine u iznosu od 5,261 EUR-a, od kojih je 3,004 EUR-a uloženo u 2025.godini a 2,256 EUR-a u 2024. godini.

Društvo je u 2025. godini nabavilo sledeću opremu:

EUR-a

Nabavljeno sredstvo	Nabavna vrijednost	Datum nabavke	Dobavljač
1	2	3	4
LapTop Lenovo	441	01.04.2025.	Karnel Podgorica
Klima uredjaj	437	04.03.2025.	Multicom Podgorica
Klima uredjaj	247	04.03.2025.	Multicom Podgorica
Usisivač	68	01.12.2025.	Okov
UKUPNO	1,193		

Na osnovu odluke rukovodstva Društvo je na dan 31.12.2025. rashodovalo sledeću opremu:

EUR-a

Rashodovana sredstva	Vrijednost otpadnog materijala	Nabavna vrijednost	Ispravka vrijednosti	Sadašnja vrijednost (3-4)	Dobitak gubitak (2-5)
1	2	3	4	5	6
GARMIN GPSMAP 665 - 1 kom		330	330		
GPS MAP 645 Adriatopo 1 kom		318	318		
GUME -225/55/17 TOYO - 2 KOM		231	231		
UKUPNO		878	878		

4.3. ZALIHE

EUR-a

	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
I Zalihe - neto	0	0
1. Bruto dati avansi	823	978
2. Ispravka vrijednosti datih avansa		
II Dati avansi - neto (1-2)	823	978
UKUPNO ZALIHE I DATI AVANSI (I+II)	823	978

Na dan bilansa, na datim avansima Društvo je prikazalo iznos od 823 EUR-a (2024.- 978 EUR-a), a isti se odnosi na date avanse i pretplate dobavljačima.

U narednom pregledu prikazana je struktura pretplata i datih avansa na dan bilansa:

EUR-a

Naziv dobavljača	31.decembar 2025.	Struktura %
1 FRANCA MARKETI d.o.o	617	74.9%
2 OKOV D.O.O.	126	15.3%
3 JUGOPETROL AD	57	6.9%
4 Pretplate	24	2.9%
UKUPNO DATI AVANSI I PRETPLATE (1 DO 4)	823	100.0%

Starosna struktura avansa

EUR-a

Starost datih avansa u danima	Do 365 dana	Preko godinu dana	Ukupno
Dati avansi, bruto	24	799	823
Ispravka vrijednosti			
Dati avansi, neto	24	799	823

U okviru potraživanja od dobavljača za date avanse iskazana su potraživanja starija od godinu dana u iznosu od 799 EUR-a (2024. -616 EUR-a).

4.4. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

EUR-a

	Kupci u zemlji	Potraž.od zaposlenih	Druga potraživanja	Potraživanja - ukupno
Bruto potraživanje na početku godine		884	794	1,677
Bruto potraživanje na kraju godine	14	714	31	760
Ispravka vrijednosti na početku godine				
Smanjenje ispravke vrijednosti u toku godine po osnovu direktnog otpisa				
Smanjenje ispravke vrijednosti u toku godine po osnovu naplate				
Povećanje ispravke vrijednosti u toku godine				
Ispravka vrijednosti na kraju godine	0	0	0	0
NETO STANJE				
31.12.2025. godine	14	714	31	760
31.12.2024. godine	0	884	794	1,677

Na dan bilansa Društvo je iskazalo potraživanja u iznosu od 760 EUR-a (2024. -1,677 EUR-a) i ista se odnose na:

- potraživanja od zakupca prostora (Lovački savez Crne Gore) u iznosu od 14 EUR-a i ista su naplaćena u januaru 2026.
- potraživanja od zaposlenih u iznosu od 714 EUR-a (2024. - 884 EUR-a);;
- potraživanja od državnih organa po osnovu pretplaćenih doprinosa na teret zaposlenih u iznosu od 31 EUR-a (2024-794 EUR-a).

Starosna struktura potraživanja na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine predstavljena je na sledeći način:

EUR-a

Starost potraživanja u danima	Potraživanja do 60 dana starosti	Potraživanja starija od 60 do 90 dana	Ukupno (2+3)
1	2	3	4
Potraživanja od kupaca u zemlji (bruto)	14		14
Ispravka vrijednosti			
Neto potraživanja	14		14
Potraživanja od zaposlenih (bruto)		714	714
Ispravka vrijednosti			0
Neto potraživanja	0	714	714
Druga potraživanja (bruto)		31	31
Ispravka vrijednosti			0
Neto potraživanja	0	31	31

Društvo svoje usluga koje se odnose na izradu programa za gazdovanje šumama pruža državi, i iste u skladu sa poslovnom politikom naplaćuje u roku od 15 dana od dana fakturisanja. Potraživanja se neobezbeđuju nekim od sredstava obezbeđenja plaćanja.

U skladu sa Pravilnikom o načinu i rokovima za vršenje popisa i usklađenja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem, Društvo je izvršilo usaglašenja potraživanja od prodaje po ugovorima za kupcima i na dan bilansa usaglasilo potraživanja sa svojim jedinim kupcem Upravom zagazdovanje šumama i lovištima Crne Gore.

4.5. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

	EUR-a	
	Ostali kratkoročni plasmani	Ukupno
Bruto stanje na početku godine	26,525	26,525
Bruto stanje na kraju godine	22,609	22,609
Ispravka vrijednosti na početku godine		
Ispravka vrijednosti na kraju godine		
NETO STANJE		
31.12.2025. godine	22,609	22,609
31.12.2024. godine	26,525	26,525

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo je u okviru kratkoročnih finansijskih plasmana iskazalo namjenski depozit u iznos od EUR-a 22,609 (2024.- 26,525 EUR-a) po osnovu uloženih i oročenih novčanih sredstava radi obezbeđenja potraživanja po osnovu tenderskih garancija.

Društvo je sa Crnogorskom komercijalnom bankom AD Podgorica zaključilo više Ugovora o namjenskom depozitu sa rokom oročenja do izmirenja obaveze po osnovu Ugovora o garanciji koji su zaključeni na isti dan kada i navedeni ugovori o depozitu, uz kamatnu stopu od 0.5% na godišnje nivou.

Depozit po osnovu ugovora o garanciji prikazani su u narednom pregledu:

EUR-a			
Vrsta plasmana	Datum ug	Valuta	Neto iznos
Depozit po osnovu ug. o garanciji	28.05.2024.	28.12.2025.+30 dana	909
Depozit po osnovu ug. o garanciji	28.05.2024.	28.12.2025.+30 dana	2,390
Depozit po osnovu ug. o garanciji	28.05.2024.	28.12.2025.+30 dana	3,731
Depozit po osnovu ug. o garanciji	28.05.2024.	28.12.2025.+30 dana	2,583
Depozit po osnovu ug. o garanciji	28.05.2024.	28.12.2025.+30 dana	3,440
Depozit po osnovu ug. o garanciji	22.10.2025.	22.05.2027.+30 dana	4,388
Depozit po osnovu ug. o garanciji	26.12.2025.	26.06.2027.+30 dana	5,169
Ostali kratkoročni finansijski plasmani - ukupno			22,610

Do dana ovog izvještaja, zbog proteklog roka, povučena su sredstava u korist tekućeg računa po četiri Ugovora o depozitu u ukupnom iznosu od 13,053 EUR-a. Banka je izvršila prenos dospjelih sredstava iz depozita na tekući račun Društva sa 14.01.2025.godine.

Društvo je na dan 31.12.2025. godine usaglasilo stanje kratkoročnih finansijskih plasmana sa bankom.

4.6. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Poslovni račun	75,399	66,390
2. Blagajna	11	2
UKUPNO (1 do 11)	75,410	66,392

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je iskazalo novčana sredstva u iznosu od 75,410 EUR-a (2024-66,392 EUR-a) i to:

- Novčana sredstva u domaćoj valuti na poslovnom računu na dan 31.12.2025. godine:

	EUR-a	
	Br. računa	Iznos
CKB AD Podgorica	510-7978-65	75,398.60

U skladu Pravilnikom o načinu i rokovima za vršenje popisa imovine i obaveza pravnog lica, Društvo je na dan 31.12.2025. godine usaglasilo stanje novčanih sredstava sa bankom i popisalo gotovinu u blagajni.

4.7. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Razgraničeni PDV	17	16
UKUPNO (1)	17	148

Na ovoj bilansnoj poziciji Društvo je iskazalo razgraničeni PDV u iznosu od 16 EUR-a, a odnosi se na primljenim fakturama koje se evidentiraju u tekućem izvještajnom periodu, a pravo na odbitak prethodnog poreza nastaje u narednom izvještajnom periodu.

4.8. KAPITAL

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Akcijski kapital	125,058	125,058
I. Svega osnovni kapital (1)	125,058	125,058
II. Revalorizacione rezerve	170,026	170,026
2. Neraspoređeni dobitak ranijih godina (10.1+10.2)	45,398	133,580
2.1 Neraspoređeni dobitak ranijih godina po osnovu prenosa revalorizacionih rezervi	2,635	2,635
2.2 Neraspoređeni dobitak ranijih godina po osnovu prenosa neto dobitka iz bilansa uspjeh	42,763	130,945
3. Neraspoređeni dobitak tekuće godine (3.1+3.2)	(45,398)	(88,182)
3.1 Neraspoređeni dobitak tekuće godine po osnovu pokrice gubitka	(45,398)	(120,503)
3.2 Neraspoređeni dobitak tekuće godine po osnovu prenosa neto dobitka iz bilansa uspjeha	0	32,321
III. Svega neraspoređeni dobitak (2+3)	0	45,398
4. Gubitak ranijih godina	30,247	75,645
5. Gubitak tekuće godine	8,401	
IV. Svega gubitak do visine kapitala (4+5)	38,648	75,645
KAPITAL (I+II+III-IV)	256,436	264,837

Promjene kapitala u toku tekuće godine:

a) Osnovni kapital

Osnovni kapital Društva iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 125,058 EUR-a (2024. godine –125,058 EUR-a) čini akcijski kapital podjeljen na 54,128 običnih akcija nominalne vrijednosti 2.3104 EUR-a. Akcijski kapital iskazan u poslovnim knjigama Društva je usaglašen sa registrovanim kapitalom u Centralno klirinško depozitarnom društvom

EUR-a

	Akcijski kapital	Svega osnovni kapital
Stanje na početku godine	125,058	125,058
Povećanje u toku godine		
Smanjenje u toku godine		
Stanje 31.12. tekuće godine	125,058	125,058

Struktura akcijskog kapitala na dan 31.12.2025. godine:

EUR-a

	Broj akcionara	Broj akcija	% akcija	Nominalna vrijednost
Aco Aleksić	1	16,233	29.99%	37,505
Matija Ilić	1	10,493	19.39%	24,243
Vuko Popović	1	2,112	3.90%	4,880
Meliha Fetić	1	2,015	3.72%	4,655
Nada Terzić	1	1,001	1.85%	2,313
Veselin Marković	1	988	1.83%	2,283
Vasiljka Kalezić	1	868	1.60%	2,005
Milovan Bujanja	1	847	1.56%	1,957
Slavko Savić	1	636	1.17%	1,469
Đurović Simo	1	632	1.17%	1,460
Ostala fizička lica	89	18,303	33.82%	42,287
Svega akcijski kapital	99	54,128	100.00%	125,057

Nominalna vrijednost jedne akcije je 2.3104 EUR-a

Knjigovodstvena vrijednost jedne akcije je 4.7376 EUR-a

Posljednja prodajna cijena jedne akcije ostvarena na berzi 0.50 EUR-a

Akcije Društva registrovane na MTP ME tržištu akcija Montenegroberze – (MTP-Multilateralna trgovačka platforma) sa simbolom trgovanja INST.

b) Revalorizacione rezerve

EUR-a

Stanje na početku godine	170,026
Povećanje u toku godine	
Smanjenje u toku godine	
Stanje 31.12. tekuće godine	170,026

c) Neraspoređeni dobitak po osnovu prenosa sa revalorizacionih rezervi

EUR-a

Stanje na početku godine	2,635
Povećanje:	
Smanjenje:	2,635
a) po osnovu pokrića gubitka	2,635
Stanje 31.12. tekuće godine	0

d) Neraspoređeni dobitak po osnovu prenosa sa revalorizacionih rezervi

EUR-a

Stanje na početku godine	42,763
Povećanje:	
Smanjenje:	42,763
a) po osnovu pokrića gubitka	42,763
Stanje 31.12. tekuće godine	0

e) Gubitak

EUR-a

Stanje na početku godine	75,645
Povećanje po osnovu gubitka tekuće godine	8,401
Smanjenje po osnovu otpisa (pokrića)	45,399
Stanje 31.12. tekuće godine	38,648

Društvo je na osnovu Odluke Skupštine akcionara od 28.05.2026. izvršilo pokriće gubitka u iznosu od 45,399 EUR-a.

4.9. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

EUR-a

	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Odložene poreske obaveze po osnovu (a do c)	9,003	9,373
a) revalorizacije obračunate po stopi poreza na dobitak (paragraf 61 i 62 MRS 12)	2,346	2,346
b) poslovnih kombinacija (paragraf 66 MRS 12)		
c) po drugim osnovama	6,657	7,027

Odložene poreske obaveze u iznosu od 9,003 EUR-a (2024.-9.373 EUR-a) odnose se na privremene razlike između osnovice po kojoj se nekretnine, postrojenja i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojima su ta sredstva iskazana u finansijskim iskazima Društva

Odložene poreske obaveze obračunate su:

- u iznosu od 6,557 EUR-a (2024.- 7,027 EUR-a) po osnovu privremenih razlika između osnovice po kojoj se nekretnine, postrojenja i oprema priznaju u poreskom bilansu i iznosa po kojima su ta sredstva iskazana u finansijskim iskazima Društva i
- obračunate su u iznosu od 2,346 EUR-a (2024.-2,346 EUR-a), na efekat revalorizacije od 26,069 EUR-a, koji je nastao kao razlika između knjigovodstvene i procjenjene fer vrijednosti.

Kretanje odloženih poreskih obavezadato je u narednoj tabeli:

EUR-a

1	Stanje 01. Januara 2024. Odložena poreska obaveza	8,831
2	Efekat na iskaz o ukupnom rezultatu za 2024. Odložena poresko sredstvo	(1,804)
3	Efekat na iskaz o ostali rezultat za 2024. Odložena poreska obaveza	2,346
4	Stanje 31. decembra 2024. Odložena poreska obaveza (1+2+3)	9,373
5	Efekat na iskaz o ukupnom rezultatu za 2024. Odložena poresko sredstvo	(370)
6	Stanje 31. decembra 2025. Odložena poreska obaveza (4+5)	9,003

4.10. KRATKOROČNE OBAVEZE

EUR-a

	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	1,150	350
2. Obaveze prema dobavljačima	1,367	6,884
3. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze	13,164	6,400
3.1. Ostale kratkoročne obaveze	2,583	
3.2. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	10,581	3,511
3.3. Obaveze po osnovu poreza na dobit		2,889
KRATKOROČNE OBAVEZE (1 do 3)	15,681	13,634

4.10.1 OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Priljeni avansi, depoziti i kaucije	1,150	350
2. Dobavljači u zemlji	178	566
3. Dobavljači u inostranstvu	1,189	6,318
OBAVEZE IZ POSLOVANJA (1 do 3)	2,517	7,234

Društvo je na dan 31.12.2025. godine iskazalo obaveze iz poslovanja u iznosu od 2,517 EUR-a (2024. godine-7,236 EUR-a) i to po osnovu:

- primljenih avansa u iznosu od 1,150 EUR-a (2024. – 350 EUR-a). Ove obaveze odnose se na primljeni avans od Uprave za državnu imovinu u iznosu od 800 EUR-a i depozit primljen od od zakupca u iznosu od 350 EUR-a;
- obaveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 178 EUR-a (2024.-566 EUR-a):

Dobavljači u zemlji		31.decembar 2025.	Struktura %
1	ELEKTROPRIVREDA A.D.	45	25.5%
2	CKDD AD PODGORICA	42	23.7%
3	DEPONJA d.o.o	39	21.6%
4	UNIJA POSLODAVACA	30	16.8%
5	Ostali dobavljači	22	12.3%
UKUPNO -DOBAVLJAČI u ZEMLJI		178	100.0%

- obaveze prema dobavljaču iz inostranstva: WALD-PROJEKT D.O.O Bosanska Krupa, u iznosu od 1,189 EUR-a (2024.- 6,318 EUR-a).

U skladu Pravilnikom o načinu i rokovima za vršenje popisa imovine i obaveza pravnog lica, Društvo je na dan 31.12.2025. godine usaglasilo 96% obaveza sa dobavljačima .

4.10.2. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Neto obaveze po osnovu zarada i naknada zarada	2,400	
2. Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada na teret zaposlenog	159	
3. Obaveze za porez i doprinose na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	24	
OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (1 do 3)	2,583	0

Na dan 31.12.2025. Društvo je iskazalo obaveze po osnovu otpremnine za zaposlenog, sa pripadajućim porezima. Ova otpremnina isplaćena je početkom 2025. godine.

4.10.3. OBAVEZE PO OSNOVU PDV I OSTALIH JAVNIH PRIHODA

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost	10,469	3,511
2. Obaveze za ostale javne prihode (2.1. do 2.4.)	112	0
OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VRIJEDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA (1 do 2)	10,581	3,511

Obaveze za PDV-e i ostale javne prihode iskazane su u iznosu od 10,581 EUR-a (2024-3,511 EUR-a), po osnovu poreskih prijava za decembar 2025. godine i isplaćene su u januru 2026. godine.

4.10.4. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBITAK

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Dobit/gubitak u bilansu uspjeha prije oporezivanja	(8,771)	33,405
2. Kapitalni dobici/gubici	0	0
3. Usaglašavanja dobiti prije oprezivanja (31.+3.2-3.3)	7,921	(1,310)
3.1. Korekcije za privremene razlike	6,691	(1,825)
3.2. Korekcije za stalne razlike	1,230	515
3.3. Ostale korekcije		
4. Poreska osnovica (2-3)	(850)	32,095
5. Iskorišćeni poreski gubici	0	0
5. Oporeziva dobit/ gubici (3-4)	(850)	32,095
5 Oporeziva dobit ((9000 + ((3.-100,000)*12%)) i 9%		2,889
6. Iskorišćeni poreski gubici		
Obaveze po osnovu Poreza na dobit (5-6)	0	2,889

Usaglašavanje dobitka pre oporezivanja i poreske osnovice

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
Dobit prije oporezivanja		33,405
Gubitak prije oporezivanja	8,771	
Kapitalni dobici		
Kapitalni gubici		
Korekcija privremenih razlika	3,539	(1,825)
- računovodstvena amortizacija	13,658	9,400
- poreska amortizacija	(9,550)	(10,655)
Troškovi zarada, troškovi otpremnina prilikom odlaska u penziju, troškovi usljed tehnološkog viška i ostalih isplata naknada prilikom prestanka radnog odnosa, koji nijesu isplaćeni u poreskom periodu (član 11a Zakona)-	2,583	
Troškovi zarada, troškovi otpremnina prilikom odlaska u penziju, troškovi usljed tehnološkog viška i ostalih isplata naknada prilikom prestanka radnog odnosa, koji nijesu bili priznati u poreske svrhe u prethodnom poreskom periodu		(570)

Korekcije za stalne razlike	1,230	515
Troškovi koji nisu nastali u svrhu obavljanja poslovnih aktivnosti	1,216	504
Kamata za neblagovremeno plaćene poreze i doprinose		11
Troškovi reprezentacije iznad 1% ukupnog prihoda	15	
Razlika obračunatih troškova po osnovu transfernih cijena	0	0
Razlika obračunatih prihoda po osnovu transfernih cijena		
Oporeziva dobit		32,095
Poreski gubitak	851	
Iznos gubitka u poreskoj prijavi iz prethodnih godina, do visine oporezive dobiti		
Ostatak oporezive dobiti		32,095
Poreska osnovica		32,095
Obračunati porez po prosječnoj sopi 9%		2,889
Tekući porez na dobit	0	2,889

Neiskorišćeni poreski krediti

Društvo nema neiskorišćenih poreskih kredita.

4.11. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	EUR-a	
	31. decembra 2025.	31. decembra 2024.
1. Pasivna vremenska razgraničenja	185	205
PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA (1)	185	205

Pasivna vremenska razgraničenja odnose se na troškove tekućeg izvještajnog perioda za koje nije primljena faktura i za koje obaveza plaćanja nastaje u budućem izvještajnom periodu.

4.12. POSLOVNI PRIHODI

	EUR-a	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1) Prihodi od prodaje		
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	150,735	272,974
1a) Prih. od prodaje proizvoda i usluga (1)	150,735	272,974
1. PRIHODI OD PRODAJE (1a)	150,735	272,974
2) Ostali prihodi iz poslovanja		
2. Prihodi od zakupnine	9,266	3,850
2a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja (2)	9,266	3,850
3. Naplaćena otpisana potraživanja	0	67
4. Prihodi od smanjenja obaveza	6	3
5. Prihodi iz prethodnog izvještajnog perioda	91	
2b). Ostali prihodi iz poslovanja (3 do 5)	97	70
2. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA (2a+2b)	9,363	3,920
POSLOVNI PRIHODI (1+2)	160,098	276,894

Za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine Društvo je ostvarilo prihode od prodaje usluga u iznosu od 150,735 EUR-a (2024. -272,974 EUR-a) i od prihoda od izdavanja u zakupa kancelarijskog prostora 9,266 EUR-a (2024.-3,850 EUR-a).

Prihodi od prodaje usluga ostvareni u 2025. godini po ugovorima sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore prikazani su u narednoj tabeli:

EUR-a			
R.br.	Broj i datum ugovora	Gazdinska jedinica i procenat realizacije ugovora	Fakturisana vrijednost
1	2	3	4
1	01-426/22-1920/4 od 30.06.2022.	GJ Vucje PJ Kolasin - 10% vrijednosti (naplaćeno u prethodnom periodu 70% radova u 2022 i 20% u 2024.)	3,750
2	01-426/22-1921/1 od 30.06.2022.	GJ Grančarevo, PJ Bijelo Polje - 10% vrijednosti (naplaćeno u prethodnom periodu 70% radova u 2022 i 20% u 2024.)	4,269
3	01-311/23-1668/2 od 17.05.2023.	GJ Šekularske šume PJ Berane - 10% vrijednosti (nakon potpune realizacije ugovora 70% vrijednosti realizovano u 2023, i 20% u 2024)	4,386
4	01-311/23-1668/3 od 17.05.2023.	GJ Kutska rijeka PJ Andrijevića - 10% vrijednosti (nakon potpune realizacije ugovora 70% vrijednosti realizovano u 2023 i 20% u 2024)	4,543
5	01-311/23-1669/3 od 17.05.2023.	GJ Petrovića omar-Buren, PJ Mojkovac -20% vrijednosti (nakon potvrde o validnosti radova, u 2024 isplaćeno 70% radova)	10,385

1	2	3	4
6	01-311/23-1669/3 od 17.05.2023.	GJ Petrovica omar-Buren, PJ Mojkovac - 10% vrijednosti (nakon potpune realizacije ugovora)	5,192
7	01-426/24-1560/3 od 31.05.2024.	GJ Rudo Polje - 20% vrijednosti (nakon završetka I potvrde o validnosti podataka, u 2024. isplaćeno 30% nakon završetka 50% terenskih radova i 40% nakon završetka terenskih radova)	14,925
8	01-426/24-1560/3 od 31.05.2024.	GJ Rudo Polje - 10% vrijednosti(nakon predaje Programa gazdovanja šumama i dobijanja saglasnosti)	7,463
9	01-426/24-1560/4 od 31.05.2024.	GJ Bliskovo - 20% vrijednosti (nakon završetka ipotvrde o validnosti podataka, u 2024. isplaćeno 30% nakon završetka 50% terenskih radova i 40% nakon završetka terenskih radova)	13,759
10	01-426/24-1560/4 od 31.05.2024.	GJ Bliskovo - 10% vrijednosti (nakon predaje Programa gazdovanja šumama i dobijanja saglasnosti)	6,879
11	01-426/24-1560/5 od 31.05.2024.	GJ Lozna PJ Bijelo Polje - 20% vrijednosti nakon dobijanja saglasnosti na bazu podataka (u 2024. isplaćeno 70% nakon završetka ugovorenih radova)	10,333
12	01-426/24-1880/5 od 31.05.2024.	GJ Njegoš PJ Nikšić -40% vrijednosti nakon završetka 100% radova (30% isplaćeno u 2024)	19,116
13	01-426/24-1881/1 od 31.05.2024.	GJ Crkvice PJ Kotor -30% vrijednosti nakon završetka 50% terenskih radova	5,456
14	01-426/24-1881/1 od 31.05.2024.	GJ Crkvice PJ Kotor -40% vrijednosti nakon završetka 50% terenskih radova	7,275
15	01-426/25-2877/3 od 24.10.2025.	GJ Krajina PJ Kotor -30% vrijednosti nakon završetka 50% terenskih radova	9,453
16	01-426/25-2882/3 od 24.10.2025.	GJ Dapsičke šume -30% vrijednosti nakon završetka 50% terenskih radova	10,092
17	01-426/25.2882/3	GJ Dapsičke šume -40% vrijednosti nakon završetka terenskih radova	13,457
Ukupno prihodi od prodaje (1 do 17)			150,735

4.13. POSLOVNI RASHODI

	EUR-a	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Troškovi materijala za izradu	125	2,560
2. Troškovi ostalog (režijskog) materijala	2,974	5,183
3. Troškovi goriva i energije	3,191	5,655
I. Troškovi materijala (1 do 3)	6,290	13,398
4. Troškovi usluga na izradi učinaka	20,315	41,899
5. Troškovi transportnih usluga	390	1,465
6. Troškovi usluga na održavanju	500	150
7. Troškovi zakupnina		350
8. Troškovi reklame i propagande	316	240
a) Troškovi proizvodnih usluga (4 do 8)	21,520	44,104

9. Troškovi neproizvodnih usluga	9,761	12,109
10. Troškovi reprezentacije	1,616	2,197
11. Troškovi premije osiguranja		132
12. Troškovi platnog prometa	842	1,142
13. Troškovi članarina		30
14. Troškovi poreza	815	845
15. Ostali nematerijalni troškovi		80
b) Nematerijalni troškovi (9 do 15)	13,034	16,535
II Ostali poslovni rashodi (a+b)	34,554	60,638
16. Troškovi amortizacije	13,658	9,400
17. Troškovi rezervisanja		
III. Troškovi amortizacije i rezervisanja - ukupno (16+17)	13,658	9,400
18. Troškovi zarada i naknada (bruto)	79,405	76,695
19. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade na teret poslodavca	1,430	4,515
20. Troškovi naknada po ugovoru o djelu	11,662	46,304
21. Troškovi naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora	2,287	10,214
22. Troškovi naknada članovima upravnog i nadzornog odbora	12,079	9,903
23. Ostali lični rashodi i naknade	6,186	11,925
IV. Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja (18 do 23)	113,049	159,556
24. Ostali nepomenuti rashodi	1,330	508
V OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA(24)	1,330	508
POSLOVNI RASHODI (I do V)	168,880	243,501
POSLOVNI DOBITAK	0	0
POSLOVNI GUBITAK	(8,783)	33,394

4.14. FINANSIJSKI REZULTAT

	EUR-a	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
1. Prihodi od kamata	2	11
2. Ostali finansijski prihodi	11	7
3. Rashodi kamata		(7)
FINANSIJSKI REZULTAT(1 do 3)	12	11

4.15. NETO REZULTAT

	EUR-a	
	01.01-31.12. 2025.	01.01-31.12. 2024.
I. REZULTAT PRIJE OPREZIVANJA (1)	(8,771)	33,405
1. Dobit/ gubitak prije oporezivanja	(8,771)	33,405
II PORESKI RASHODI PERIODA (2+3-4)	(370)	1,085
2. Tekući porez na dobit 1.*9%		2,889
3. Odloženi poreski rashodi perioda		
4. Odloženi poreski prihodi perioda	(370)	1,804
III Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja	(8,401)	32,320
III NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA POVEZANIH SA KAPITALOM (5-6)		23,723
5. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja i opreme		26,069
6. Odloženi poreski rashodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom		2,346
Neto sveobuhvatni rezultat (I-II+III)		56,043
Osnovna zarada po akciji	(0.1552)	0.5971
Efektivna poreska stopa (II/I)	(4.2%)	3.24%

4.16. ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Nije bilo dodatnih događaja nakon bilansa stanja koji bi imali uticaj na finansijske iskaze i zahtijevali korekcije u finansijskim iskazima Društva za godinu koja se završava 31. decembra 2025, niti događaja koji bi se u skladu sa MRS 10-Događaji posle izvještajnog perioda, klasifikovali kao nekorektivni događaji nakon datuma bilansa.

4.17. POTENCIJALNA SREDSTVA I OBAVEZE

Sudski sporovi

Na dan 31. decembar 2025. godine Društvo ne vodi, niti se protiv Društva vode sudski sporovi.

Data jemstva i garancije

Potencijalne obaveze Društva na dan 31. decembra 2025. godine po osnovu datih garancija kupcima za dobro izvršenje posla iznose 9,557 EUR-a (2024.- 13,053 EUR-a).

4.18. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Ciljevi upravljanja rizicima finansijskih instrumenata

Poslovanje Društva je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišnom riziku (kamatnom riziku), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju umanjenjem izloženosti Društva ovim rizicima.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Crnoj Gori.

Tržišni rizik

U svom poslovanju Društvo je izloženo finansijskim rizicima i u tom sklopu izloženo je tržišnom riziku koji se javlja kao devizni rizik i rizik od promjene kamatnih stopa. Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Društva.

Devizni rizik

Društvo nije izloženo deviznom riziku jer obavlja svoje poslovanje u evrima, koji su funkcionalna valuta u Crnoj Gori.

Kamatni rizik

Društvo je izloženo riziku promene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta i Društvo nema na raspolaganju instrumente kojima bi ublažilo njegov uticaj.

Struktura monetarnih sredstava i obaveza na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine sa stanovišta izloženosti kamatnom riziku data je u sledećem pregledu:

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza Društva u stranim valutama na dan izveštavanja je sledeća:

	EUR-a	
	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Finansijska sredstva		
<i>Nekamatonosna</i>	76,170	68,069
Kamatonosna (fiksna kamatna stopa)	22,609	26,525
Kamatonosna (varijabilna kamatna stopa)		

	<u>98,779</u>	<u>94,594</u>
Finansijske obaveze		
<i>Nekamatonosne</i>	5,100	7,234
Kamatonosne (fiksna kamatna stopa)		
Kamatonosne (varijabilna kamatna stopa)	<u>5,100</u>	<u>7,234</u>

Društvo nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa na sredstvima i obavezama kod kojih je kamatna stopa varijabilna.

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vrijeme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik obuhvata dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima.

U Crnoj Gori ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Centralni registar privrednih subjekata, Poreska Uprava, Centralna banka Crne Gore i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta. Na osnovu boniteta kupca, utvrđuje se iznos njegove maksimalne kreditne izloženosti, u skladu sa poslovnom politikom usvojenom od strane rukovodstva Društva. Iznos maksimalne kreditne izloženosti revidira se najmanje jednom godišnje.

U slučaju povećanja iznosa dospjelih potraživanja i shodno tome povećane izloženosti kreditnom riziku, Društvo primenjuje mehanizme predviđene poslovnom politikom.

Izloženost Društva kreditnom riziku ograničena je na potraživanja malog broja kupaca, koji su uglavnom državne institucije, kao što je Uprava za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore. Na dan 31.12.2025. godine nenaplaćena potraživanja od kupaca su ispod nivoa beznačajne stavke.

Potraživanja po osnovu kratkoročnih finansijskih plasmana iznose 22,609 EUR-a (2024.- 26,625 EUR-a) odnose se na kratkoročne depozite kod Crnogorske komercijalne banke AD Podgorica, po osnovu uloženi i oročeni novčanih sredstava radi obezbeđenja potraživanja po osnovu tenderskih garancija (Napomena 4.5).

Rizik likvidnosti

Rukovodstvo Društva upravlja rizikom likvidnosti na način koji mu obezbjeđuje da Društvo u svakom trenutku mora da ispunjava sve svoje dospjele obaveze. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve, praćenjem planiranih i stvarnih novčanih tokova i održavanjem adekvatnog odnosa priliva finansijskih sredstava i dospjeća obaveza.

Ročnost dospjeća finansijskih obaveza Društva data je u sledećoj tabeli:

	EUR-a			
2025. godina	<u>do 1</u>	<u>od 1 do 2</u>	<u>od 2 do 5</u>	<u>Ukupno</u>
Dugoročni krediti				
Obaveze iz poslovanja	2,517			2,517
Krat. finan. obaveze				
Ostale krat. obaveze	<u>2,583</u>			<u>2,583</u>
	<u>5,100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5,100</u>
2024. godina	<u>do 1</u>	<u>od 1 do 2</u>	<u>od 2 do 5</u>	<u>Ukupno</u>
Dugoročni krediti				
Krat. finan. obaveze				
Obaveze iz poslovanja	7,234			7,234
Ostale krat. obaveze				
	<u>7,234</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7,234</u>

Prikazani iznosi zasnovani su na nediskontovanim novčanim tokovima na osnovu najranijeg datuma na koji će Društvo biti obavezno da takve obaveze namiri (aktuelni anuitetni plan).

4.19. UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

U postupku upravljanja kapitalnim rizikom, rukovodstvo Društva ima za cilj očuvanje mogućnosti da posluje po principu stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući prinose vlasnicima i drugim interesnim stranama putem optimizacije odnosa duga i kapitala. Rukovodstvo Društva pregleda strukturu odnosa dugova i kapitala na godišnjoj osnovi.

Društvo analizira kapital kroz pokazatelj zaduženosti. Ovaj pokazatelj izračunava se kao odnos neto obaveza (zaduženosti) i ukupnog kapitala. Neto zaduženost se obračunava tako što se ukupne finansijske obaveze (kratkoročne i dugoročne) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupan kapital predstavlja zbir svih kategorija kapitala prikazanih u bilansu stanja i neto zaduženosti.

Pokazatelji zaduženosti na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine su bili sledeći:

	EUR-a	
	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
1. Zaduženost*		
2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	75,410	66,392
I Neto zaduženost (1 – 2)	(75,410)	(66,392)
3. Kapital**	<u>256,436</u>	<u>264,838</u>
II Ukupni kapital (I+3)	<u>181,026</u>	<u>198,446</u>
III Racio (odnos) neto zaduženosti prema kapitalu (I/II)	<u>0%</u>	<u>0%</u>

*Zaduženost obuhvata dugoročne obaveze i kratkoročne finansijske obaveze

**Kapital obuhvata iznos ukupnog kapitala

4.20. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA

Transakcije sa povezanim licima odnose se na ključno rukovodstvo.

Ključno rukovodstvo Društva čine direktori (izvršni) i članovi Odbora direktora. Naknade plaćene ili plative ključnom rukovodstvu po osnovu njihovog rada prikazane su u tabeli koja sledi:

	EUR-a	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Direktor	23,505	23,334
Članovi Odbora direktora	36,887	34,656
	<u>60,391</u>	<u>57,789</u>

4.21. NAČELO STALNOSTI POSLOVANJA

Finansijski iskazi su sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (načelo uzročnosti) i načelu stalnosti poslovanja.

Prema načelu nastanka poslovnog događaja učinci poslovnih promjena i drugih događaja se priznaju u momentu nastanka (a ne kada se gotovina ili njen ekvivalent primi ili isplati). Finansijski iskazi sastavljeni na načelu nastanka poslovnog događaja (osim Iskaza o tokovima gotovine) pružaju informacije ne samo o poslovnim promjenama iz prethodnog perioda, koje uključuju isplatu i prijem gotovine, već takođe i o obavezama za isplatu gotovine u budućem periodu i o resursima koji predstavljaju gotovinu koja će biti primljena u budućem periodu.

Za godinu koja se završava na dan 31. decembar 2025. godine Društvo je iskazalo neto gubitak nakon oporezivanja u iznosu od (8,401) EUR-a (2024 .+ 32,320 EUR-a) i sa stanjem na dan iskazalo nepokriveni gubitak u iznosu 38,648 EUR-a (30,246 EUR-a). Pri primjeni načela stalnosti poslovanja Društvo je uzelo u obzir da je sa stanjem na taj dan iskazalo tekuću imovinu u iznosu od 99,602 EUR-a (2024-95,572 EUR-a) , što je više za 83,921 EUR-a (2024.-81,938) od tekućih obaveze na isti dan, kao i da je ostvaren i zadovoljavajući koeficijent finansijske stabilnosti.

.FINANSIJSKA STABILNOST

	EUR-a	
	Tekuća godina	Prethodna godina
1. Stalna imovina	181,686	192,462
2. Zalihe i dati avansi		
3. Stalna sredstva namijenjena prodaji i sredstva obustavljenog poslovanja		
I. Dugoročno vezana imovina (1 do 3)	181,686	192,462
4. Kapital umanjen za gubitke	256,436	264,838
5. Dugoročna rezervisanja		
6. Dugoročne obaveze		
II. Trajni i dugoročni kapital (4 do 6)	256,436	264,838
Koeficijent finansijske stabilnosti (I/II)	0.71	0.73
Referentna vrijednost ...treba da bude manje od...	1.00	1.00

Dodatno, rukovodstvo preduzima mjere da ugovorene strane iz kupoprodajnih ugovora ispune preuzete obaveze i planira aktivnosti za unapređenje i povećanje obima usluga, što omogućava Društvu održivo tekuće poslovanje.

Uzimajući u obzir gore navedeno, prezentovani finansijski izvještaji sastavljani su u skladu sa konceptom nastavka poslovanja.

4.22. PORESKI RIZICI

Poreske prijave, zajedno sa drugim oblastima zakonskog regulisanja su predmet pregleda i kontrola od više ovlašćenih organa kojima je zakonom omogućeno propisivanje kazni i zateznih kamata. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Društva mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznjetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Društvu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata.

U skladu sa Zakonom o Poreskoj administraciji Crne Gore ("Sl. list RCG", br. 65/01,80/04, 29/05, i "Sl. list CG" br.73/10, 20/11, 028/12, 008/15, 047/17, 52/19,145/21,15/25 i 160/25), period zastarjelosti poreske obaveze je 5 godina, što znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih poreskih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala.

4.23. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

Društvo je izvršilo usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine. U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima nisu utvrđena materijalno značajne neusaglašenosti.

Odgovorno lice za sastavljanje fin. iskaza:

Žana Žarić




Direktor:

Slaviša Lučić


INSTITUT ZA ŠUMARSTVO AD PODGORICA

IZVJEŠTAJ MENADŽMENTA

Podgorica, mart 2026. godine

1. Kratak opis poslovnih aktivnosti i organizacione strukture Društva

1.1. Osnovne informacije o Društvu

Puni naziv:	INSTITUT ZA ŠUMARSTVO AD Podgorica
Mjesto:	Podgorica
Vrsta pravnog lica:	Akcionarsko društvo
Adresa:	Ulica Novaka Miloševa 10/II
PIB:	02018454
PDV broj:	30/31-02672-4
Oznaka i broj rješenja u registru privrednih subjekata:	4-0000986
Broj telefona:	+382 20 230 488
E-mail:	inssum@t-com.me
Web:	www.sumins.me

1.2. Djelatnost Društva

Pretežna djelatnost Društva: Uslužne djelatnosti u vezi sa šumarstvom.

Šifra djelatnosti: 0240

Pored pretežne djelatnosti Društvo može obavljati i sporednu djelatnost, kao i druge djelatnosti koje su povezane sa pretežnom djelatnošću.

1.3. Organizaciona i kadrovska struktura Društva

Organizacionu strukturu Društva čine: sektori i službe.

Osnovni oblici organizovanja su sektori i to:

1. Sektor za projektovanje i istraživačko razvojni rad, u svom sastavu ima:

- Službu za projektovanje i
- Službu za istraživanje i razvoj

2. Sektor za administrativne i opšte poslove.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo 6 (šest) zaposlenih i to:

- 3 (tri) dipl. inženjera šumarstva;
- 2 (dva) tehničara šumarstva;
- 1 (jedan) ekonomski tehničar, za opšte i računovodstvene poslove (ugovor o dopunskom radu).

2. Prikaz razvoja, analize finansijskog poslovanja i rezultata poslovanja Društva i informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

2.1. Prikaz razvoja Društva

Društvo posluje u kontinuitetu od 1952. godine, kada je osnovano pod nazivom „Biro za uređivanje šuma“ Titograd. U periodu od osnivanja do danas, Društvo je prošlo kroz više reorganizacija. Transformacijom društvenog preduzeća „Institut za šumarstvo i preradu drveta“ Titograd, od 1998. godine Društvo posluje kao dioničko društvo pod nazivom „Institut za šumarstvo“.

U skladu sa odredbama Zakona o privrednim društvima, Društvo je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici 08.08.2002. godine, registrovano kao akcionarsko društvo.

2.2. Vlasnička struktura Društva

Vlasnička struktura „Institut za šumarstvo“ AD Podgorica na 31.12.2025. godine je sledeća:

R.br.	Ime i prezime / Naziv kompanije	Broj akcija	Učešće (%)	Nominalna vrijednost
1	Aco Aleksić	16.233	29,9900	37.504,72
2	Matija Ilić	10.493	19,3855	24.243,03
3	Vuko Popović	2.112	3,9019	4.879,56
4	Meliha Fetić	2.015	3,7227	4.655,46
5	Nada Terzić	1.001	1,8493	2.312,71
6	Veselin Marković	988	1,8253	2.282,68
7	Vasiljka Kalezić	868	1,6036	2.005,43
8	Milovan Bubanja	847	1,5648	1.956,91
9	Slavko Savić	636	1,1750	1.469,41
10	Đurović Simo	632	1,1676	1.460,17
	Ukupno: (10 najvećih akcionara)	35.825	66,1857	82.770,08
11	Ostali akcionari: (90 akcionara)	18.303	33,8143	42.287,26
	Ukupno:	54.128	100,00	125.057,34

- Ukupan broj akcija: 54.128
- Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi: 2,3104 EUR
- Vrijednost akcijskog kapitala: 125.057 EUR
- Ukupan broj akcionara na 31.12.2025. godine: 100
- ISIN: MEINSTRA1PG4
- Simbol trgovine: INST
- Akcije INST su do 02.06.2025. godine bile registrovane na MTP ME tržištu Montenegroberze, a od tada su delistirane sa Montenegroberze i sa njima se može trgovati na OTC tržištu.
- Tokom 2025. godine bile su dvije transakcije akcijama simbola INST i to na OTC tržištu.

2.3. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Analiza finansijskog položaja Društva obuhvata:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja;
- Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha;
- Osnovne finansijske pokazatelje i
- Racio analizu.

2.3.1. Analiza najznačajnijih pozicija bilansa stanja

Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans stanja/ u periodu 01.01.2025 - 31.12.2025. godina

Grupa računa, račun	POZICIJA	Red. broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		181.686	192.462
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003			
010	1. Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005			
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u priprem	007			
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		181.686	192.462
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		164.961	169.482
023	2. Postrojenja i oprema	010		15.966	18.918
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		759	1.806
024	3.1. Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		759	1.806
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015			2.256
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016			
030,039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio),039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio),032(dio),039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
033(dio),039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio),032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio),034,035,036,039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			

038,039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023		
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024		
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025	99.602	95.572
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	823	978
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027		
11	2. Nedovršena proizvodnja	028		
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		
15	4. Dati avansi	030	823	978
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	760	1.677
202, 203,209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	14	
200,209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		
201,209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	746	1.677
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037		
21, 22,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	746	1.677
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	22.609	26.525
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040		
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041		
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	22.609	26.525
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	75.410	66.392
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044		
28 osim288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	17	16
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	281.305	288.050
	PASIVA			
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	256.436	264.838
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	125.058	125.058
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
320	III. EMISIONA PREMIJA	104		
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	170.026	170.026
321	1. Zakonske rezerve	106		
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107		
322 (dio)	3. Druge rezerve	108		
330 i potr. saldo rač.331, 332,333, 334,335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	172.372	170.026
dugov. saldo rač.331, 332,333, 334,335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110	2.346	
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	-38.648	-30.246

340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		13.078
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		32.321
350	3. Gubitak ranijih godina	114	30.247	75.645
351	4. Gubitak tekuće godine	115	8.401	
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116		
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120		
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121		
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122		
414, 415	1. Dugoročni krediti	123		
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124		
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	9.003	9.373
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126		
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	15.681	13.634
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128		
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129	15.681	13.634
422 (dio),423 (dio),424 (dio),425 (dio),426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130		
422 (dio),423 (dio),424 (dio),425 (dio) i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131		
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	1.150	350
433, 434,440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133	1.367	6.884
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134		
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135		
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136		
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	13.164	6.400
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138		
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	2.583	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140	10.581	3.511
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141		2.889
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142		
490, 491, 494, 495 (dio),496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	185	205
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144	281.305	288.050

Promjene u strukturi aktive:

- Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 281.305 EUR-a, pri čemu stalna imovina iznosi 181.686 EUR-a ili 64,59% ukupne aktive. U strukturi stalne imovine najveće učešće imaju nekretnine u iznosu od 164.961 EUR-a, a vrijednost opreme je 15.966 EUR-a.
- Obrtna imovina učestvuje sa 35,41% i iznosi 99.602 EUR-a, od čega gotovina na računu iznosi 75.410 EUR-a ili 75,70% ukupne obrtne imovine Društva i veća je u odnosu na 31.12.2024. godine za oko 9.000 EUR-a. Kratkoročna potraživanja iznose 760 EUR-a i odnose se na potraživanja od zaposlenih. Kratkoročni finansijski plasmani iznose 22.609 EUR-a i odnose se na namjenski depozit po osnovu ugovora o garanciji.

Promjene u strukturi pasive:

- Kapital sa stanjem na 31.12.2025. godine iznosi 256.436 EUR-a (u 2024. godini 264.838 EUR-a). Revalorizacione rezerve iznose 170.026 EUR-a. Osnovni kapital Društva je 125.058 EUR-a (broj akcija 54.128 x 2,3104 EUR-a nominalna vrijednost jedne akcije).
- Dugoročnih rezervisanja i dugoročnih obaveza Društvo nema.
- Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze na 31.12.2025. godine iznose 15.681 EUR-a, od čega obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze iznose 13.164 EUR-a i u najvećem dijelu se odnose na obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda. Primiti avansi, depoziti i kaucije iznose 1.150 EUR-a, a obaveze prema dobavljačima u zemlji i inostranstvu 1.367 EUR-a.

2.3.2. Analiza najznačajnijih pozicija bilansa uspjeha

Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans uspjeha/ u periodu 01.01.2025 - 31.12.2025. godina

Grupa računa, račun	POZICIJA	Red. broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		150.735	272.974
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		9.363	3.920
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		9.266	3.850
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		97	70
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		54.502	83.435
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		6.290	13.398
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		34.554	60.637
540	c) Amortizacija	210a		13.658	9.400

	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		113.049	159.557
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		95.025	131.305
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		18.024	28.252
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		6.915	10.252
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		8.868	15.304
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		2.241	2.696
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220		1.330	508
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208- 211- 217-220)	221		-8.783	33.394
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			11
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			11
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230		1	7
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233		1	7
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235- 236)	234		11	
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		11	
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237			7
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			

561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239		
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		7
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241	12	11
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242	-8.771	33.405
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243		
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244	-8.771	33.405
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245	-370	1.085
721	1. Tekući porez na dobit	246		2.889
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247	-370	-1.804
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	-8.401	32.320
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249		26.069
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250		26.069
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251		
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252		
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253		
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254		
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255		
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256		
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257		
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258		2.346
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (249+258)	259		23.723
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260	-8.401	56.043
	X. Zarada po akciji	261		1
	1. Osnovna zarada po akciji	262		
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264		
	XII. Neto rezultat koji pripada učesćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265		

Iz strukture bilansa uspjeha izdvajamo sledeće:

- Ukupni prihodi Instituta u 2025. godini iznose 160.098 EURA-a (u 2024. godini iznosili su 276.894 EUR-a) i manji su za 116.796 EURA-a ili za 42% u odnosu na 2024. godinu, iz razloga, kasnog raspisivanja tendera i nemogućnosti obavljanja poslova po istom u

toku godine. U ukupnim prihodima najveće učešće imaju poslovni prihodi u iznosu od 150.735 EUR-a ili 94,15% i manji su za 122.239 EUR-a ili za 44,78% u odnosu na 2024. godinu. Ostali prihodi iz poslovanja iznose 9.363 EUR-a i veći su u odnosu na 2024. godinu za 5.443 EUR-a, odnosno za skoro tri puta a odnose na prihode od izdavanja u zakup dijela poslovnih prostorija – kancelarija.

- Ukupni rashodi u 2025. godini iznose 168.881 EUR-a (u 2024. godini su iznosili 243.507 EUR-a) i manji su za 30,65% u odnosu na prethodnu godinu.

- Najveće učešće u ukupnim rashodima, imaju troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi koji iznose 113.049 EUR-a (u 2024. godini su iznosili 159.557 EUR-a) ili 66,94% ukupnih rashoda.

- Ovi troškovi se odnose na:

- 1) troškove zarada i naknada u bruto iznosu 79.405 EUR-a (u 2024. godini 76.695 EUR-a);
- 2) troškove naknada članovima Odbora direktora 12.079 EUR-a (u 2024. godini 9.903 EUR-a);
- 3) troškove naknada po osnovu ugovora o djelu 11.662 EUR-a (u 2024. godini 46.304 EUR-a);
- 4) troškove naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora 2.287 EUR-a (u 2024. godini 10.214 EUR-a);
- 5) ostali lični rashodi i naknade 6.186 EUR-a (u 2024. godini 11.927 EUR-a) i
- 6) troškove poreza i doprinosa na zarade i naknade na teret poslodavca 1.430 EUR-a (u 2024. godini 4.515 EUR-a).

- Ostali troškovi iz poslovanja iznose 54.502 EUR-a ili 32,27% ukupnih troškova. U strukturi ostalih troškova najveće učešće imaju troškovi usluga na izradi učinaka 20.315 EUR-a.

- Nematerijalni troškovi iznose 13.034 EUR-a i odnose se na troškove neproizvodnih usluga 9.791 EUR-a, troškove reprezentacije 1.616 EUR-a, troškove platnog prometa 842 EUR-a, troškove poreza 815 EUR-a.

- Amortizacija u 2025. godini iznosi 13.658 EUR-a (u 2024. godini 9.400 EUR-a) i veća je za 45,30% u poređenju sa prethodnom godinom.

- Iz bilansnih pokazatelja zaključujemo, da je Društvo završilo 2025. godinu sa negativnim rezultatom u iznosu od 8.401 EUR-a, i da ima gubitak iz ranijih godina od 30.247 EUR-a.

2.3.3. Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala društva. Stavljanjem u odnos povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (bilansa stanja i bilansa uspjeha) dolazi se do rezultata koji imaju za cilj ocjenu stanja i aktivnosti društva.

Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti mjere se odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, računaju se iz bilansa uspjeha i pokazuju koliko će se prihoda ostvariti po jedinici rashoda.

Da bi poslovanje bilo ekonomično koeficijent treba da bude veći od 1.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2025	2024
Ukupni prihodi	160.098	276.894
Ukupni rashodi	168.881	243.500
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	0,95	1,14

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2025	2024
Poslovni prihodi	150.735	272.974
Poslovni rashodi	167.551	242.992
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	0,90	1,12

Pokazatelji likvidnosti

Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost društva da podmiri svoje dospjele kratkoročne obaveze. Značajni su zbog podmirivanja obaveza prema dobavljačima, bankama, Državi. Osnovni pokazatelji likvidnosti se izračunavaju na sledeći način:

Koeficijent trenutne likvidnosti	2025	2024
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	75.410	66.392
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	4,81	4,87

Koeficijent tekuće likvidnosti	2025	2024
Angažovana obrtna sredstva	99.602	95.572
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	6,35	7,01

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2025	2024
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	98.779	94.594
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze	6,30	6,94

Koeficijent finansijske stabilnosti	2025	2024
Stalna imovina	181.686	192.462
Kapital	256.436	264.838
Dugoročne obaveze	0	0
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	0,71	0,73

Iz izračunatih pokazatelja likvidnosti da se zaključiti, da je Društvo likvidno po svim pokazateljima i da je sposobno da na vrijeme podmiruje obaveze, što je dodatno potkrijepljeno činjenicom da je na kraju 2025. godine na računu imalo 75.410 EUR-a, te prema tome ima visok nivo likvidnosti i finansijske stabilnosti.

Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti se izračunavaju na osnovu informacija iz bilansa stanja i pokazuju kakva je struktura kapitala i iz kojih se izvora društvo finansira, za šta su posebno zainteresovani kreditori i investitori. Pokazatelji zaduženosti izračunavaju se na sledeći način:

Koeficijent zaduženosti	2025	2024
Ukupne obaveze (dugoročne + kratkoročne)	15.681	13.634
Ukupna imovina	281.305	288.050
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0,06	0,05

Koeficijent finansijskog leveridža	2025	2024
Ukupne obaveze (dugoročne + kratkoročne)	15.681	13.634
Ukupan kapital	256.436	264.838
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0,06	0,05

Društvo je praktično bez zaduženja što ukazuje na finansijsku stabilnost i nezavisnost.

Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti pokazuju sposobnost društva da ostvaruje dobit i mjere povrat uloženog kapitala, a izračunavaju se na sledeći način:

EBIT	2025	2024
Rezultat prije oporezivanja	-8.771	33.405
Rashodi kamata	0	7
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	-8.771	33.412

EBITDA	2025	2024
Rezultat prije oporezivanja	-8.771	33.405
Rashodi kamata	0	7
Amortizacija	13.658	9.400
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata + Amortizacija	4.887	42.812
Stopa prinosa na kapital (ROE)	2025	2024
Neto rezultat	-8.401	56.043
Kapital	256.436	264.838
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	-3,28	21,16

Stopa prinosa sredstava (ROA)	2025	2024
Neto rezultat	-8.401	56.043
Ukupna imovina	281.305	288.050
Neto rezultat / Ukupna imovina	-2,99	19,46

Finansijski položaj Društva, posmatran sa aspekta predmetnih analiza, može se okarakterisati kao dobar.

Prema svim pokazateljima, postoji finansijska ravnoteža koja obezbjeđuje sigurnost poslovanja.

2.4. Informacije o članovima upravnih i nadzornih tijela

Skupština akcionara

Skupštinu akcionara Društva čine akcionari ili njihovi ovlašćeni predstavnici. Skupština akcionara kao najviši organ Društva svoja ovlašćenja, prava i obaveze obavlja u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

Odbor direktora

Odbor direktora je kolektivni organ upravljanja i rukovođenja Društvom.

U skladu sa Statutom Društva, Skupština akcionara bira i razrješava članove Odbora direktora.

Odbor direktora ima 3 (tri) člana.

Članovi Odbora direktora Društva na dan 31.12.2025. godine su:

- Nataša Bulajić, dipl.ecc.-predsjednica;
- Danilo Dubak, dipl.ing.šum.-član;
- Dejan Mirković, šum.tehničar-član.

Odbor direktora svoja ovlašćenja vrši u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom Društva, Poslovníkom o radu Odbora direktora i drugim aktima Društva.

Izvršni direktor

Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora.

Izvršni direktor se bira na period od 4 (četiri) godine i može biti ponovo biran.

Izvršni direktor je odgovoran za poslovanje Društva u skladu sa zakonima i Statutom Društva.

Prava, obaveze i odgovornosti Izvršnog direktora određuju se i Ugovorom o radu, koji predsjednik Odbora direktora zaključuje sa Izvršnim direktorom.

Izvršni direktor izvršava odluke Odbora direktora, predstavlja i zastupa Društvo, zaključuje ugovore u ime Društva, organizuje i vodi poslove, upravlja imovinom Društva, odlučuje o raspolaganju finasijskim sredstvima, odlučuje o pravima i obavezama zaposlenih i izvršavanjem drugih obaveza koje su neophodne za dobrobit Društva.

Izvršni direktor Društva je:

- Slaviša Lučić, dipl.ing.šumarstva.

Sekretar

Sekretara Društva imenuje i razrješava Odbor direktora. Sekretar obavlja poslove utvrđene zakonom i Statutom.

Sekretar Društva je:

- Slaviša Lučić, dipl.ing.šumarstva

Revizorski odbor

U skladu sa Zakonom o reviziji i Statutom Društva, Odbor direktora imenuje i razrješava Revizorski odbor koji ima 3 (tri) člana.

Članovi Revizorskog odbora su:

- Ivana Damjanović, dipl.ecc. - predsjednica;
- Nada Terzić, ekon.tehničar - članica;
- Rada Janković, dipl.ing.šum.- članica.

3. Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine

Društvo vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano u skladu sa Zakonom o životnoj sredini i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu. U skladu sa Zakonom o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbeđenju zaštite životne sredine:

- Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- Uvođenje energetski efikasnih tehnologija i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- Preduzimanje mjera prevencije o otklanjanja posledica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- Druge mjere u skladu sa zakonom.

Društvo ne planira niti izvodi projekte koji su predmet procjene uticaja na životnu sredinu ili koji mogu značajno da utiču na životnu sredinu ili zdravlje ljudi. Ukoliko u skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, budemo planirali neki projekat ili aktivnost, za koju budemo smatrali da može uticati na životnu sredinu ili zdravlje ljudi, poštovaćemo sve zakonske procedure potrebne za dobijanje saglasnosti od nadležnih organa.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sa visokim nivoom svijesti o značaju kontinuirane i aktivne zaštite životne sredine, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi.

4. Planirani budući razvoj

Društvo je osnovano i posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, odnosno principom kontinuiranog poslovanja.

Vezano za budući razvoj, nijesu rađene projekcije finansijskih pokazatelja za naredni period. Osnovni koncept rada u narednom periodu, biće usmjeren na podizanju funkcionalnosti društva, sa ulaganjima koja se odnose na podizanje kvaliteta i nivoa poslovnih aktivnosti.

5. Podaci o aktivnostima istraživanja i razvoja i ulaganje u obrazovanje zaposlenih

5.1. Istraživanje i razvoj

Društvo vodi računa o glavnim elementima razvoja, među kojima su najvažniji:

- Modernizacija opreme i sredstava potrebnih za rad na terenu;
- Uvođenje i korišćenje novih tehnologija koje će omogućiti efikasniji i lakši rad;
- Automatizacija poslovnih procesa.

5.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Ulaganje u obrazovanje zaposlenih doprinosi razvoju pojedinaca, povećanju produktivnosti zaposlenih i opšteg poslovnog uspjeha Društva. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih se vrši kroz profesionalni razvoj zaposlenih, kontinuiranom profesionalnom edukacijom, kao i kroz pohađanje stručnih seminara i korišćenje stručne literature i časopisa.

6. Informacija o otkupu sopstvenih akcija

Društvo na dan 31.12.2025.godine nema sopstvenih akcija, niti je tokom 2025.godine posjedovalo sopstvene akcije.

7. Poslovne jedinice

Društvo svoju djelatnost obavlja u Podgorici, u Ulici Novaka Miloševa 10/II i nema poslovnih jedinica na drugim lokacijama.

8. Podaci o finansijskim instrumentima od značaja za procjenu finansijskog poslovanja i uspješnosti poslovanja

Društvo u 2025. godini nije posjedovalo finansijske instrumente koji se koriste za procjenu finansijskog položaja i uspješnosti poslovanja i za utvrđivanje aktive, pasive, finansijskog stanja i dobiti ili gubitka.

9. Glavni rizici i prijetnje kojima je Društvo izloženo i informacije o ciljevima i metodama upravljanja finansijskim rizikom

Identifikacija rizika zahtijeva temeljno poznavanje organizacije poslovanja društva, poznavanje tržišta na kojem Društvo posluje, kao i pravnog, društvenog, ekonomskog okruženja u kojem posluje, kao i razumijevanje strateških i operativnih ciljeva i prepreka za postizanje tih ciljeva.

Društvo nema program, odnosno interna opšta akta kojima su formalizovane procedure upravljanja rizicima.

Jedan od glavnih rizika sa kojima se Društvo suočava je česta izmjena zakonske regulative u sektoru šumarstva. To se posebno odrazilo na poslovanje Društva u 2025. godini, prvenstveno kroz kašnjenja u raspisivanju godišnjeg tendera, što je za posledicu imalo nemogućnost obavljanja poslova na vrijeme i u povoljnim vremenskim periodima godine. Nedefinisana zakonska regulativa tj. nedonošenje odluke od strane nadležnih državnih organa koji Zakon o šumama je važeći i koji je u primjeni, odraziće se u velikoj mjeri i na poslovanje Društva i u 2026. godini.

9.1. Finansijski rizici

Finansijski rizici uključuju:

- Tržišni rizik;
- Kreditni rizik;
- Rizik likvidnosti i
- Rizik novčanog toka

Tržišni rizik

Društvo u svom poslovanju nije izloženo deviznom riziku jer svoje poslovanje obavlja samo u EUR. Takođe, Društvo nije izloženo ni riziku promjene kamatnih stopa, jer nema obaveza po osnovu uzetih kredita, tj. nije kreditno zaduženo.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja clijenata ili druge ugovorene strane u izmirenju ugovornih obaveza. Društvo posluje sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore i na 31.12.2025. godine nema kašnjenja po osnovu izmirenja ugovornih obaveza.

Rizik likvidnosti

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način, koji mu obezbjeđuje da u svakom trenutku ispunjava svoje dospjele obaveze. Društvo održava odgovarajuće novčane rezerve, prati planirane i stvarne novčane tokove i održava adekvatan odnos priliva novčanih sredstava i dospjeća obaveza.

Rizik novčanog toka

Rizik novčanog toka pokazuje da li su gotovina i gotovinski ekvivalenti dovoljni za izmirenje dospjelih obaveza. Društvo u 2025. godini nije imalo kašnjenja u izmirenju dospjelih obaveza.

10. Prikaz pravila korporativnog upravljanja

S obzirom, da kodeks korporativnog upravljanja po važećim propisima Crne Gore ne predstavlja zakonsku obavezu, a i po novom Zakonu o privrednim društvima Institut nije javno društvo, stoga Društvo nije donosilo opšta akta iz te oblasti, ali u svom poslovanju sprovodi dobru praksu korporativnog upravljanja.

To se prije svega ogleda kroz transparentnost rada najvišeg organa Društva, Skupštine akcionara, rada Odbora direktora, Izvršnog direktora i sekretara, kao i rada svih zaposlenih u Društvu.

Kod izbora nezavisnog revizora, vodi se računa o tome da revizor nije u konfliktu interesa sa Društvom, da zadovoljava kriterijume u pogledu nezavisnosti, da se vršenje revizije odvija blagovremeno i u skladu sa profesionalnim i etičkim standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

Broj: 12

U Podgorici, 02.03.2026. god.

IZVRŠNI DIREKTOR

Slaviša Lučić, dipl.ing.šum.

