

INSTITUT ZA ŠUMARSTVO AD PODGORICA

IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU za 2025. godinu

Podgorica, april 2026. godine

1. Kratak opis poslovnih aktivnosti i organizacione strukture Društva

1.1. Osnovne informacije o Društvu

Puni naziv: INSTITUT ZA ŠUMARSTVO AD Podgorica
Mjesto: Podgorica
Vrsta pravnog lica: Akcionarsko društvo
Adresa: Ulica Novaka Miloševa 10/II
PIB: 02018454
PDV broj: 30/31-02672-4
Oznaka i broj rješenja u registru privrednih subjekata: 4-0000986

Broj telefona: +382 20 230 488
E-mail: inssum@t-com.me
Web adresa: sumins.me

1.2. Djelatnost Društva

Pretežna djelatnost Društva: Uslužne djelatnosti u vezi sa šumarstvom.
Šifra djelatnosti: 0240

Pored pretežne djelatnosti Društvo može obavljati i sporednu djelatnost, kao i druge djelatnosti koje su povezane sa pretežnom djelatnošću.

1.3. Organizaciona struktura Društva

Organizacionu strukturu Društva čine: sektori i službe.
Osnovni oblici organizovanja su sektori i to:

Sektor za projektovanje i istraživačko razvojni rad, u svom sastavu ima:

- Službu za projektovanje i
- Službu za istraživanje i razvoj

Sektor za administrativne i opšte poslove.

1.4. Kadrovska struktura Društva

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo 6 zaposlenih i to:

- 3 dipl. inženjera šumarstva;
- 2 tehničara šumarstva;
- 1 ekonomski tehničar, za opšte i računovodstvene poslove (ugovor o dopunskom radu).

2. Prikaz razvoja Društva

Društvo je osnovano 9. decembra 1952. godine pod nazivom „Biro za uređivanje šuma“ Titograd, sa zadatkom: da vrši geodetski premjer šumskih površina u cilju izrade uređajnih elaborata za šume, da vrši reviziju uređajnih elaborata za šume i da vrši taksacioni premjer šuma. U periodu od osnivanja do danas, Društvo je prošlo kroz više reorganizacija. „Biro za uređivanje šuma“ 1984. godine se transformiše u Radnu organizaciju „Institut za šumarstvo i preradu drveta“ Titograd, a 1990. godine dobija naziv Društveno preduzeće „Institut za šumarstvo i preradu drveta“. Transformacijom društvenog preduzeća „Institut za šumarstvo i preradu drveta“ Titograd od 1999. godine Društvo je organizovano kao akcionarsko društvo, po zakonu o svojinskoj i upravljačkoj transformaciji i posluje pod nazivom „Institut za šumarstvo“ AD Podgorica.

U skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Društvo je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici registrovano kao akcionarsko društvo 08.08.2002. godine.

U prethodnom periodu fokus rada je izrada Programa gazdovanja šumama za državne šume u Crnoj Gori. Pored toga i izrada Planova gazdovanja privatnim šumama, inventura u Nacionalnim parkovima Crne Gore (2017.godina), kao i Nacionalna inventura šuma Crne Gore (2011.godina), koristeći tehnologije i opremu u skladu sa savremenim pristupom gazdovanja šumama i softverskim rješenjima.

3. Organi Društva

3.1. Skupština akcionara

Skupštinu Društva čine svi akcionari, nezavisno od broja, vrste i klase akcija koje posjeduju. Skupština akcionara kao najviši organ Društva svoja ovlašćenja, prava i obaveze obavlja u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva.

Vanredna sjednica Skupštine akcionara održana je 31.03.2025. godine.

Redovna sjednica Skupštine akcionara održana je 28.05.2025. godine.

3.2. Odbor direktora

Odbor direktora je kolektivni organ upravljanja i rukovođenja Društvom.

U skladu sa Statutom Društva, Skupština akcionara bira i razrješava članove Odbora direktora.

Odbor direktora ima 3 (tri) člana i u 2025. godini je radio u sledećem sastavu:

- Nataša Bulajić, dipl.ecc. - predsjednica;
- Danilo Dubak, dipl.ing.šum. - član;
- Dejan Mirković, šum.tehničar – član.

Odbor direktora svoja ovlašćenja vrši u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom Društva, Poslovníkom o radu Odbora direktora i drugim aktima Društva.

3.2.1. Sjednice Odbora direktora Društva

Odbor direktora Društva tokom 2025. godine radio je u punom sastavu, održao 11 sjednica i odlučivao o pitanjima iz djelokruga svoje nadležnosti. Odbor direktora redovno je održavao sjednice na kojima su se razmatrala pitanja i donosile odluke po svim značajnim segmentima rada i poslovanja i davala usmjerenja o pravcima za buduće aktivnosti koje treba sprovesti, sa akcentom na praćenju poslovanja kroz kvartalne izvještaje i godišnji izvještaj o poslovanju.

Odbor direktora I (prvog) saziva, u periodu od 01. januara do 28. maja 2025. godine održao je 5 redovnih sjednica i 3 izjašnjenja putem mejla. U nastavku je prikaz sjednica po datumima održavanja i pregled najznačajnijih odluka koje su donešene.

- **Sjednica održana 30.01.2025. godine**

Usvojen Izvještaj o godišnjem popisu imovine i obaveza Društva sa stanjem na 31.12.2024.god. Verifikacija Odluka kupovini sredstava potrebnih za renoviranje poslovnih prostorija Društva, za koje je data saglasnost putem mejla dana 20.01.2025. godine.

- **Sjednica održana 27.02.2025. godine**

Odluka o zakazivanju vanredne Skupštine akcionara Društva za 31.03.2025. godine.

- **Sjednica održana 25.03.2025. godine**

Odluka o potvrđivanju finansijskih iskaza Društva za 2024. godinu;
Odluka o usvajanju Izvještaja Revizorskog odbora za 2024. godinu;
Odluka o zakazivanju redovne Skupštine akcionara Društva za 28.05.2025. godine;
Verifikacija Odluka o kupovini osnovnih sredstva (klima uređaja, laptop računara), za koje je data saglasnost putem mejla..

- **Sjednica održana 23.04.2025. godine**

Odluka o utvrđivanju dnevnog reda redovne sjednice Skupštine akcionara Društva, zakazane za 28.05.2025. godine.

- **Sjednica održana 15.05.2025. godine**

Odluka o usvajanju Izvještaja Izvršnog direktora o poslovanju Društva za period 01.01-31.03.2025. godine.

Na redovnoj godišnjoj sjednici Skupštine akcionara Društva koja je održana 28.05.2025. godine, izabran je Odbor direktora u istom sastavu.

Odbor direktora održao je konstitutivnu sjednicu 28.05.2025. godine i izabrao Natašu Bulajić za predsjednicu.

Odbor direktora II saziva tokom 2025. godine, održao je 6 redovnih sjednica i donešene su sledeće najznačajnije odluke:

- **Sjednica održana 30.06.2025. godine**

- **Sjednica održana 30.07.2025. godine**

Odluka o usvajanju Izvještaja Izvršnog direktora o poslovanju Društva za period 01.01 – 30.06.2025.godine.

- **Sjednica održana 29.09.2025. godine**

Informacija Izvršnog direktora o rezultatima tendera objavljenog 01.08.2025. godine.

- **Sjednica održana 29.10.2025. godine**

Odluka o usvajanju Izvještaja Izvršnog direktora o poslovanju Društva za period 01.01-30.09.2025. godine;

Odluka o potrebi usklađivanja Statuta Društva sa novim Zakonom o privrednim društvima.

- **Sjednica održana 27.11.2025. godine**

Odluka o godišnjem popisu imovine i obaveza Društva i imenovanju Komisije za popis.

- **Sjednica održana 29.12.2025. godine**

Dinamika zasijedanja i odlučivanja tokom 2025. godine, upućuje na punu posvećenost Odbora direktora aktivnom ostvarivanju svoje uloge u upravljanju i rukovođenju Društvom.

3.2.2. Izvještaj o naknadama članova Odbora direktora Društva

Na osnovu člana 328 Zakona o privrednim društvima, Odbor direktora Društva je sačinio Izvještaj o naknadama koji obuhvata isključivo primanja članova Odbora direktora koji su tu funkciju obavljali tokom 2025. godine. Izvještaj pruža jasan i sveobuhvatan prikaz svih naknada koje su im isplaćene.

Naknade članovima Odbora direktora isplaćivane su u skladu sa Odlukama Skupštine akcionara Društva.

U tabeli koja slijedi, prikazan je individualni prikaz isplaćenih naknada svim članovima Odbora direktora.

Ime i prezime	Funkcija u Odboru direktora	Status u Društvu	Fiksna naknada	Varijabilni dio naknade	Ukupno isplaćeno
Nataša Bulajić	Predsjednica OD	Nezavisni član	4.300,00	0,00	4.300,00
Danilo Dubak	Član OD	Zaposlen u Društvu	2.400,00	0,00	2.400,00
Dejan Mirković	Član OD	Zaposlen u Društvu	2.400,00	0,00	2.400,00
Ukupno:			9.100,00	0,00	9.100,00

Naknade su isplaćivane na mjesečnom nivou u neto iznosu:

- za Predsjednika Odbora direktora:

- po 300,00 EUR-a za period januar-maj 2025. godine;
- po 400,00 EUR-a za period jun – decembar 2025. godine.

- za članove Odbora direktora po 200,00 EUR-a za čitavu 2025. godinu.

Za članove Odbora direktora koji su zaposleni u Društvu, u tabeli su prikazani isključivo iznosi neto naknada isplaćenih po osnovu članstva u Odboru direktora.

Njihova primanja – zarade koje su definisane Ugovorom o radu, nijesu predmet ovog Izvještaja.

Izvršni direktor shodno Statutu Društva i Zakonu o privrednim društvima, u 2025. godini nije bio član Odbora direktora po funkciji, pa se u ovom Izvještaju ne prikazuju njegova primanja – zarada koju ostvaruje po osnovu Ugovora o radu. U Izvještaju nezavisnog revizora za 2025. godinu, preciziran je bruto iznos godišnje zarade Izvršnog direktora Društva.

U 2025. godini članovima Odbora direktora i Izvršnom direktoru nije isplaćivan varijabilni dio naknade, kao ni naknada u akcijama.

3.3. Izvršni direktor

Izvršnog direktora imenuje i razrješava Odbor direktora.

Prava i dužnosti Izvršnog direktora uređeni su Zakonom o privrednim društvima i Statutom Društva. Izvršni direktor predstavlja i zastupa Društvo, upravlja svakodnevnim aktivnostima Društva i odgovoran je za poslovanje Društva u skladu sa zakonima i Statutom Društva.

Izvršni direktor Društva je:

- Slaviša Lučić, dipl.ing.šumarstva.

3.3.1. Ugovori zaključeni između Društva i direktora, kao i sa licima koja su sa njima povezana

U 2025. godini nijesu zaključivani ugovori između Društva i direktora, niti sa povezanim licima u smislu Zakona o privrednim društvima.

3.4. Sekretar

Sekretara Društva imenuje i razrješava Odbor direktora. Sekretar obavlja poslove utvrđene zakonom i Statutom.

Sekretar Društva je:

- Slaviša Lučić, dipl.ing.šumarstva.

3.5. Revizorski odbor

U skladu sa Zakonom o reviziji i Statutom Društva, Odbor direktora imenuje i razrješava Revizorski odbor koji ima 3 člana, i to:

- Ivana Damjanović, dipl.ecc. - predsjednica;
- Nada Terzić, ekon.tehničar - članica;
- Rada Janković, dipl.ing.šum.- članica.

Revizorski odbor je obavljao poslove utvrđene zakonom i Statutom Društva i tokom 2025. godine održao je 3 sjednice.

4. Vlasnička struktura Društva

Ukupan broj akcija Društva:	54.128
Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi:	2,3104 EUR
Vrijednost akcijskog kapitala:	125.057 EUR
Ukupan broj akcionara na 31.12.2025. godine:	100
ISIN:	MEINSTR1PG4
Simbol trgovine:	INST

Akcije INST su do 02.06.2025. godine bile registrovane na MTP ME tržištu Montenegroberze, a od tada su delistirane sa Montenegroberze i sa njima se može trgovati na OTC tržištu.

Tokom 2025. godine bile su dvije transakcije akcijama simbola INST i to na OTC tržištu.

Vlasnička struktura Društva na 31.12.2025. godine je sledeća:

R.br.	Ime i prezime / Naziv kompanije	Broj akcija	Učešće (%)	Nominalna vrijednost
1	Aco Aleksić	16.233	29,9900	37.504,72
2	Matija Ilić	10.493	19,3855	24.243,03
3	Vuko Popović	2.112	3,9019	4.879,56
4	Meliha Fetić	2.015	3,7227	4.655,46
5	Nada Terzić	1.001	1,8493	2.312,71
6	Veselin Marković	988	1,8253	2.282,68
7	Vasiljka Kalezić	868	1,6036	2.005,43
8	Milovan Bubanja	847	1,5648	1.956,91
9	Slavko Savić	636	1,1750	1.469,41
10	Simo Đurović	632	1,1676	1.460,17
	Ukupno: (10 najvećih akcionara)	35.825	66,1857	82.770,08
11	Ostali akcionari: (90 akcionara)	18.303	33,8143	42.287,26
	Ukupno:	54.128	100,00	125.057,34

5. Sticanje sopstvenih akcija

Društvo na dan 31.12.2025.godine nema sopstvenih akcija, niti je tokom 2025.godine posjedovalo sopstvene akcije.

6. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Analiza finansijskog položaja Društva obuhvata:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja;
- Najznačajnije pozicije bilansa uspjeha;
- Osnovne finansijske pokazatelje i
- Racio analizu.

6.1. Analiza najznačajnijih pozicija bilansa stanja

Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans stanja/ u periodu 01.01.2025 - 31.12.2025. godina

Grupa računa, račun	POZICIJA	Red. broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	AKTIVA				
00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B. STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		181.686	192.462
01	I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003			
010	1. Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005			
012	3. Goodwill	006			
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u priprem	007			
	II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		181.686	192.462
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009		164.961	169.482
023	2. Postrojenja i oprema	010		15.966	18.918
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011		759	1.806
024	3.1. Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014		759	1.806
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015			2.256
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016			
030,039(dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio),039(dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio),032(dio),039(dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
033(dio),039(dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio),032(dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio),034,035,036,039(dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			
038,039(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		99.602	95.572
	I. ZALIHE (027 do 030)	026		823	978

10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027		
11	2. Nedovršena proizvodnja	028		
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029		
15	4. Dati avansi	030	823	978
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	760	1.677
202, 203,209(dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	14	
200,209(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033		
201,209(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034		
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	746	1.677
223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036		
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037		
21, 22,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	746	1.677
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039	22.609	26.525
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040		
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041		
23 osim 236(dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042	22.609	26.525
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	75.410	66.392
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044		
28 osim288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	17	16
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046	281.305	288.050
	PASIVA			
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	256.436	264.838
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	125.058	125.058
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103		
320	III. EMISIONA PREMIJA	104		
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	170.026	170.026
321	1. Zakonske rezerve	106		
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107		
322 (dio)	3. Druge rezerve	108		
330 i potr. saldo rač.331, 332,333, 334,335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobitci po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	172.372	170.026
dugov. saldo rač.331, 332,333, 334,335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110	2.346	
	VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	111	-38.648	-30.246
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112		13.078
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113		32.321

350	3. Gubitak ranijih godina	114		30.247	75.645
351	4. Gubitak tekuće godine	115		8.401	
	VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU	116			
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117			
	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118			
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119			
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121			
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122			
414, 415	1. Dugoročni krediti	123			
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124			
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125		9.003	9.373
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126			
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		15.681	13.634
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	129		15.681	13.634
422 (dio),423 (dio),424 (dio),425 (dio),426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			
422 (dio),423 (dio),424 (dio),425 (dio) i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131			
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132		1.150	350
433, 434,440-449	4. Obaveze prema dobavljačima	133		1.367	6.884
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		13.164	6.400
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138			
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139		2.583	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140		10.581	3.511
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			2.889
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490, 491, 494, 495 (dio),496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143		185	205
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		281.305	288.050

Struktura aktive:

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2025. godine iznosi 281.305 EUR-a.

Stalna imovina iznosi 181.686 EUR-a ili 64,59% ukupne aktive.

U strukturi stalne imovine oko 91% učešća imaju nekretnine u iznosu od 164.961 EUR-a, koje su u vlasništvu Društva i nemaju tereta i organičenja.

Vrijednost opreme Društva na 31.12.2025. godine je 15.966 EUR-a.

Ostala materijalna imovina iznosi 759 EUR-a.

Obrtna imovina (gotovina, kratkoročna potraživanja, zalihe) u ukupnoj aktivi Društva učestvuje sa 35,41% i iznosi 99.602 EUR-a, od čega gotovina na računu iznosi 75.410 EUR-a ili 75,70% ukupne obrtne imovine Društva i veća je u odnosu na 31.12.2024. godine za oko 9.000 EUR-a.

Kratkoročna potraživanja iznose 760 EUR-a i odnose se na potraživanja od zaposlenih. Kratkoročni finansijski plasmani kod Crnogorske komercijalne banke iznose 22.609 EUR-a i odnose se na namjenski depozit po osnovu ugovora o tenderskim garancijama.

Dati avansi na 31.12.2025. godine su 823 EUR-a.

Struktura pasive:

Kapital na 31.12.2025. godine iznosi 256.436 EUR-a (u 2024. godini 264.838 EUR-a). Revalorizacije rezerve iznose 170.026 EUR-a.

Osnovni kapital Društva je 125.058 EUR-a (broj akcija 54.128 x 2,3104 EUR-a nominalna vrijednost jedne akcije).

Dugoročnih rezervisanja i dugoročnih obaveza Društvo nema.

Kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze na 31.12.2025. godine iznose 15.681 EUR-a, od čega su obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze 13.164 EUR-a i u najvećem dijelu se odnose na obaveze po osnovu PDV i ostalih javnih prihoda u iznosu od 10.581 EUR-a, dok se 2.583 EUR-a odnosi na obaveze po osnovu otpremnine za odlazak zaposlenog u penziju.

Primljeni avansi, depoziti i kaucije iznose 1.150 EUR-a i odnose se na primljeni avans po osnovu zakupa kancelarije od Uprave za državnu imovinu od 800 EUR-a i depozit primljen od zakupca u iznosu od 350 EUR-a.

Obaveze prema dobavljačima u zemlji i inostranstvu iznose 1.367 EUR-a.

6.2. Analiza najznačajnijih pozicija bilansa uspjeha

Iskaz o finansijskoj poziciji /Bilans uspjeha/ u periodu 01.01.2025 - 31.12.2025. godina

Grupa računa, račun	POZICIJA	Red. broj	Napomena broj	Iznos	
				Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201		150.735	272.974
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		9.363	3.920
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		9.266	3.850
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206		97	70

68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207		
	5. Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208	54.502	83.435
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209	6.290	13.398
53, 54 (dio) i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (rezerviranja i ostali poslovni rashodi)	210	34.554	60.637
540	c) Amortizacija	210a	13.658	9.400
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	113.049	159.557
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212	95.025	131.305
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213	18.024	28.252
52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214	6.915	10.252
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215	8.868	15.304
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216	2.241	2.696
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		
580, 581, 582, 589 (dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218		
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219		
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	1.330	508
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208- 211-217-220)	221	-8.783	33.394
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222		
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223		
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224		
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225		
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226		11
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227		
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		11
	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	1	7
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231		
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232		
662 (dio), 663 (dio), 664 (dio), 669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	1	7
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su	234	11	

	dio obrtne imovine (235- 236)				
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235		11	
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237			7
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240			7
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		12	11
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		-8.771	33.405
690-590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		-8.771	33.405
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		-370	1.085
721	1. Tekući porez na dobit	246			2.889
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-370	-1.804
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		-8.401	32.320
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			26.069
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			26.069
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			2.346
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (249+258)	259			23.723
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260		-8.401	56.043
	X. Zarada po akciji	261			1

1. Osnovna zarada po akciji	262		
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263		
XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264		
XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265		

Analiza prihoda:

Ukupni prihodi Instituta u 2025. godini su 160.098 EUR-a (u 2024. godini iznosili su 276.894 EUR-a) i manji su za 116.796 EUR-a ili za 42% u odnosu na 2024. godinu. U ukupnim prihodima, najveće učešće imaju poslovni prihodi u iznosu od 150.735 EUR-a ili 94,15% i manji su za 122.239 EUR-a ili za 44,78% u odnosu na 2024. godinu.

Razlog smanjenja prihoda je, kasno raspisivanje godišnjeg tendera i prema tome nemogućnost obavljanja poslova po istom u toku godine, što je rezultiralo izostankom značajnog iznosa poslovnih prihoda.

Poslovni prihodi, odnosno prihodi od prodaje usluga u 2025. godini, po ugovorima sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore u iznosu od 150.735 EUR-a, ostvareni su po osnovu poslova u sledećim gazdinskim jedinicama:

- GJ Vučje PJ Kolašin	10% vrijednosti	3.750
- GJ Grančarevo PJ Bijelo Polje	10% vrijednosti	4.269
- GJ Šekularske šume PJ Berane	10% vrijednosti	4.386
- GJ Kutska rijeka PJ Andrijevića	10% vrijednosti	4.543
- GJ Petrovića omar-Buren PJ Mojkovac	20% vrijednosti	10.385
- GJ Petrovića omar-Buren PJ Mojkovac	10% vrijednosti	5.192
- GJ Rudo Polje PJ Bijelo Polje	20% vrijednosti	14.925
- GJ Rudo Polje PJ Bijelo Polje	10% vrijednosti	7.463
- GJ Bliškovo PJ Bijelo Polje	20% vrijednosti	13.759
- GJ Bliškovo PJ Bijelo Polje	10% vrijednosti	6.879
- GJ Lozna PJ Bijelo Polje	20% vrijednosti	10.333
- GJ Njogoš PJ Nikšić	40% vrijednosti	19.116
- GJ Crkvice PJ Kotor	30% vrijednosti	5.456
- GJ Crkvice PJ Kotor	40% vrijednosti	7.275
- GJ Krajina PJ Kotor	30% vrijednosti	9.453
- GJ Dapsičke šume PJ Berane	30% vrijednosti	10.092
- GJ Dapsičke šume PJ Berane	40% vrijednosti	13.457

U strukturi ukupnih prihoda, ostali prihodi iz poslovanja iznose 9.363 EUR-a i veći su u odnosu na 2024. godinu za 5.443 EUR-a, odnosno za skoro tri puta a odnose na prihode od izdavanja u zakup dijela poslovnih prostorija Društva–kancelarija.

Analiza rashoda:

Ukupni rashodi u 2025.godini iznose 168.881 EUR-a (u 2024. godini su iznosili 243.507 EUR-a) i manji su za 30,65% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveće učešće u ukupnim rashodima, imaju troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi koji iznose 113.049 EUR-a (u 2024. godini su iznosili 159.557 EUR-a) ili 66,94% ukupnih rashoda.

Ovi troškovi se odnose na:

- 1) troškove zarada i naknada u bruto iznosu 79.405 EUR-a (u 2024. godini 76.695 EUR-a);
- 2) troškove naknada članovima Odbora direktora 12.079 EUR-a (u 2024. godini 9.903 EUR-a);
- 3) troškove naknada po osnovu ugovora o djelu 11.662 EUR-a (u 2024. godini 46.304 EUR-a);
- 4) troškove naknada fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora 2.287 EUR-a (u 2024. godini 10.214 EUR-a);
- 5) ostali lični rashodi i naknade 6.186 EUR-a (u 2024. godini 11.927 EUR-a) i
- 6) troškove poreza i doprinosa na zarade i naknade na teret poslodavca 1.430 EUR-a (u 2024. godini 4.515 EUR-a).

Ostali troškovi iz poslovanja iznose 54.502 EUR-a ili 32,27% ukupnih troškova. U strukturi ostalih troškova najveće učešće imaju troškovi usluga na izradi učinaka 20.315 EUR-a.

Nematerijalni troškovi iznose 13.034 EUR-a i odnose se na troškove neproizvodnih usluga 9.791 EUR-a, troškove reprezentacije 1.616 EUR-a, troškove platnog prometa 842 EUR-a, troškove poreza 815 EUR-a.

Amortizacija u 2025. godini iznosi 13.658 EUR-a (u 2024. godini 9.400 EUR-a) i veća je za 45,30% u poređenju sa prethodnom godinom.

Iz bilansnih pokazatelja zaključujemo, da je Društvo završilo 2025. godinu sa negativnim rezultatom u iznosu od 8.401 EUR-a, i da ima gubitak iz ranijih godina od 30.247 EUR-a.

6.3. Racio pokazatelji

Racio analiza predstavlja osnovni instrument za procjenu finansijske pozicije i potencijala društva. Stavljanjem u odnos povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (bilansa stanja i bilansa uspjeha) dolazi se do rezultata koji imaju za cilj ocjenu stanja i aktivnosti društva.

6.3.1. Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti mjere se odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, računaju se iz bilansa uspjeha i pokazuju koliko će se prihoda ostvariti po jedinici rashoda.

Da bi poslovanje bilo ekonomično koeficijent treba da bude veći od 1.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2025	2024
Ukupni prihodi	160.098	276.894
Ukupni rashodi	168.881	243.500
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	0,95	1,14

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2025	2024
Poslovni prihodi	150.735	272.974
Poslovni rashodi	167.551	242.992
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	0,90	1,12

6.3.2. Pokazatelji likvidnosti

Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost društva da podmiri svoje dospjele kratkoročne obaveze. Značajni su zbog podmirivanja obaveza prema dobavljačima, bankama, Državi. Osnovni pokazatelji likvidnosti se izračunavaju na sledeći način:

Koeficijent trenutne likvidnosti	2025	2024
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	75.410	66.392
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze	4,81	4,87

Koeficijent tekuće likvidnosti	2025	2024
Angažovana obrtna sredstva	99.602	95.572
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze	6,35	7,01

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2025	2024
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	98.779	94.594
Kratkoročne obaveze	15.681	13.634
Kratkor.potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkor.obaveze	6,30	6,94

Koeficijent finansijske stabilnosti	2025	2024
Stalna imovina	181.686	192.462
Kapital	256.436	264.838
Dugoročne obaveze	0	0
Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)	0,71	0,73

Iz izračunatih pokazatelja likvidnosti da se zaključiti, da je Društvo likvidno po svim pokazateljima i da je sposobno da na vrijeme podmiruje obaveze, što je dodatno potkrijepljeno činjenicom da je na kraju 2025. godine na računu imalo 75.410 EUR-a, te prema tome ima visok nivo likvidnosti i finansijske stabilnosti.

6.3.3. Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti se izračunavaju na osnovu informacija iz bilansa stanja i pokazuju kakva je struktura kapitala i iz kojih se izvora društvo finansira, za šta su posebno zainteresovani kreditori i investitori. Pokazatelji zaduženosti izračunavaju se na sledeći način:

Koeficijent zaduženosti	2025	2024
Ukupne obaveze (dugoročne + kratkoročne)	15.681	13.634
Ukupna imovina	281.305	288.050
Ukupne obaveze / Ukupna imovina	0,06	0,05

Koeficijent finansijskog leveridža	2025	2024
Ukupne obaveze (dugoročne + kratkoročne)	15.681	13.634
Ukupan kapital	256.436	264.838
Ukupne obaveze / Ukupan kapital	0,06	0,05

Društvo nije kreditno zaduženo, što ukazuje na finansijsku stabilnost i nezavisnost.

6.3.4. Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti pokazuju sposobnost društva da ostvaruje dobit i mjere povrat uloženog kapitala, a izračunavaju se na sledeći način:

EBIT	2025	2024
Rezultat prije oporezivanja	-8.771	33.405
Rashodi kamata	0	7
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata	-8.771	33.412

EBITDA	2025	2024
Rezultat prije oporezivanja	-8.771	33.405
Rashodi kamata	0	7
Amortizacija	13.658	9.400
Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata + Amortizacija	4.887	42.812

Stopa prinosa na kapital (ROE)	2025	2024
Neto rezultat	-8.401	56.043
Kapital	256.436	264.838
Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital	-3,28	21,16

Stopa prinosa sredstava (ROA)	2025	2024
Neto rezultat	-8.401	56.043
Ukupna imovina	281.305	288.050
Neto rezultat / Ukupna imovina	-2,99	19,46

Finansijski položaj Društva, posmatran sa aspekta predmetnih analiza, može se okarakterisati kao dobar. Prema svim pokazateljima, postoji finansijska ravnoteža koja obezbeđuje sigurnost poslovanja.

7. Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine

Društvo vodi svoju politiku ekološki svjesno i angažovano u skladu sa Zakonom o životnoj sredini i Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu. U skladu sa Zakonom o životnoj sredini, obavljamo sledeće aktivnosti na obezbeđenju zaštite životne sredine:

- Održivo korišćenje prirodnih resursa, dobara i energije;
- Uvođenje energetski efikasnih tehnologija i korišćenje obnovljivih prirodnih resursa;
- Upotreba proizvoda, procesa, tehnologija koji manje ugrožavaju životnu sredinu;
- Preduzimanje mjera prevencije o otklanjanja posledica ugrožavanja i štete po životnu sredinu;
- Druge mjere u skladu sa zakonom.

Društvo ne planira niti izvodi projekte koji su predmet procjene uticaja na životnu sredinu ili koji mogu značajno da utiču na životnu sredinu ili zdravlje ljudi. Ukoliko u skladu sa Zakonom o procjeni uticaja na životnu sredinu, budemo planirali neki projekat ili aktivnost, za koju budemo smatrali da može uticati na životnu sredinu ili zdravlje ljudi, poštovaćemo sve zakonske procedure potrebne za dobijanje saglasnosti od nadležnih organa.

Kao društveno odgovorno preduzeće, sa visokim nivoom svijesti o značaju kontinuirane i aktivne zaštite životne sredine, sve aktivnosti planiramo i sprovodimo na način da prouzrokuju najmanju moguću promjenu u životnoj sredini, odnosno da predstavljaju najmanji mogući rizik po životnu sredinu i zdravlje ljudi.

8. Planirani budući razvoj

Društvo je osnovano i posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja, odnosno principom kontinuiranog poslovanja.

Vezano za budući razvoj, nijesu rađene projekcije finansijskih pokazatelja za naredni period. Osnovni koncept rada u narednom periodu, biće usmjeren na podizanju funkcionalnosti društva, sa ulaganjima koja se odnose na podizanje kvaliteta i nivoa poslovnih aktivnosti.

9. Podaci o aktivnostima istraživanja i razvoja i ulaganje u obrazovanje zaposlenih

9.1. Istraživanje i razvoj

Društvo vodi računa o glavnim elementima razvoja, među kojima su najvažniji:

- Modernizacija opreme i sredstava potrebnih za rad na terenu;
- Uvođenje i korišćenje novih tehnologija koje će omogućiti efikasniji i lakši rad;
- Automatizacija poslovnih procesa.

9.2. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

Ulaganje u obrazovanje zaposlenih doprinosi razvoju pojedinaca, povećanju produktivnosti zaposlenih i opšteg poslovnog uspjeha Društva. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih se vrši kroz profesionalni razvoj zaposlenih, kontinuiranom profesionalnom edukacijom, kao i kroz pohađanje stručnih seminara i korišćenje stručne literature i časopisa.

10. Poslovne jedinice

Društvo svoju djelatnost obavlja u Podgorici, u Ulici Novaka Miloševa 10/II i nema poslovnih jedinica na drugim lokacijama.

11. Podaci o finansijskim instrumentima od značaja za procjenu finansijskog poslovanja i uspješnosti poslovanja

Društvo u 2025. godini nije posjedovalo finansijske instrumente koji se koriste za procjenu finansijskog položaja i uspješnosti poslovanja i za utvrđivanje aktive, pasive, finansijskog stanja i dobiti ili gubitka.

12. Glavni rizici i prijetnje kojima je Društvo izloženo i informacije o ciljevima i metodama upravljanja finansijskim rizikom

Identifikacija rizika zahtijeva temeljno poznavanje organizacije poslovanja Društva, poznavanje tržišta na kojem Društvo posluje, kao i pravnog, društvenog, ekonomskog okruženja u kojem posluje, kao i razumijevanje strateških i operativnih ciljeva i prepreka za postizanje tih ciljeva. Društvo nema program, odnosno interna opšta akta kojima su formalizovane procedure upravljanja rizicima.

Jedan od glavnih rizika sa kojima se Društvo suočava je česta izmjena zakonske regulative u sektoru šumarstva. To se posebno odrazilo na poslovanje Društva u 2025. godini, prvenstveno kroz kašnjenja u raspisivanju godišnjeg tendera, što je za posledicu imalo nemogućnost obavljanja poslova na vrijeme i u povoljnim vremenskim periodima godine. Nedefinisana zakonska regulativa tj. nedonošenje odluke od strane nadležnih državnih organa koji Zakon o šumama je važeći i koji je u primjeni, odraziće se u velikoj mjeri na poslovanje Društva i u 2026. godini.

12.1. Finansijski rizici

Finansijski rizici uključuju: tržišni rizik, kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik novčanog toka.

Tržišni rizik

Društvo u svom poslovanju nije izloženo deviznom riziku jer svoje poslovanje obavlja samo u EUR. Takođe, Društvo nije izloženo ni riziku promjene kamatnih stopa, jer nema obaveza po osnovu uzetih kredita, tj. nije kreditno zaduženo.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Društva kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorene strane u izmirenju ugovornih obaveza. Društvo posluje sa Upravom za gazdovanje šumama i lovištima Crne Gore i na 31.12.2025. godine nema kašnjenja po osnovu izmirenja ugovornih obaveza.

Rizik likvidnosti

Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način, koji mu obezbjeđuje da u svakom trenutku ispunjava svoje dospjele obaveze. Društvo održava odgovarajuće novčane rezerve, prati planirane i stvarne novčane tokove i održava adekvatan odnos priliva novčanih sredstava i dospijeca obaveza.

Rizik novčanog toka

Rizik novčanog toka pokazuje da li su gotovina i gotovinski ekvivalenti dovoljni za izmirenje dospjelih obaveza. Društvo u 2025. godini nije imalo kašnjenja u izmirenju dospjelih obaveza.

13. Kvalifikovanost i nezavisnost revizora u odnosu na Društvo

Kod izbora nezavisnog revizora, Društvo vodi računa o tome da revizor nije u konfliktu interesa, da zadovoljava kriterijume u pogledu nezavisnosti, da se vršenje revizije odvija blagovremeno i u skladu sa profesionalnim i etičkim standardima koji se primjenjuju u Crnoj Gori.

Na redovnoj Skupštini akcionara Društva održanoj 28.05.2025. godine, za reviziju finansijskih izvještaja Društva za 2025. godinu, izabrano je:

- Društvo za reviziju „Računovodstvo i revizija“ DOO Tivat.

Dozvola za obavljanje djelatnosti Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-4130/2/, Registar broj 1008; PIB: 02671930; PDV: 91/31-00441-6

Društvo za reviziju ispunjava sve kriterijume definisane Zakonom o reviziji i nema ograničenja da obavlja reviziju Društva. Osim usluga revizije, Društvo za reviziju „Računovodstvo i revizija“ DOO Tivat, nije bilo angažovano od strane Instituta za obavljanje dodatnih i pomoćnih usluga, pa je u visokoj mjeri prisutna nezavisnost revizora.

14. Usklađenost obavljanja djelatnosti Društva sa zakonom i drugim propisima

Društvo svoju djelatnost obavlja u skladu sa Zakonom o šumama („Sl.list Crne Gore“, br. 74/24). Pravilnik o sadržaju i načinu izrade Programa i planova o gazdovanju šumama i načinu obilježavanja granica u šume („Sl.list Crne Gore“, br. 57/16), detaljno propisuje izradu stručnih osnova za gazdinske jedinice i precizno definiše standarde za održivo upravljanje šumskim resursima.

Društvo posluje u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o radu i u skladu sa drugim relevantnim zakonima.

Finansijski iskazi Društva su usklađeni sa Zakonom o računovodstvu i drugim računovodstvenim propisima koji se primjenjuju u Crnoj Gori. Revizija finansijskih izvještaja Društva obavlja se u skladu sa Zakonom o reviziji. Društvo posluje u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica i porez na dobit obračunava i plaća u skladu sa ovim Zakonom. Takođe, obaveze po osnovu PDV obračunava i plaća u skladu sa Zakonom o porezu na dodatu vrijednost.

15. Prikaz pravila korporativnog upravljanja

S obzirom da kodeks korporativnog upravljanja ne predstavlja zakonsku obavezu, Društvo nije donosilo opšta akta iz te oblasti, ali se trudi da u svom poslovanju sprovodi dobru praksu korporativnog upravljanja.

To se prije svega ogleda kroz transparentnost rada najvišeg organa Društva Skupštine akcionara. Zakonska obaveza Odbora direktora je da jednom godišnje sazove redovnu sjednicu Skupštine akcionara, nakon što detaljno razmotri godišnje izvještaje o poslovanju, izvještaj nezavisnog revizora i pripremi predloge odluka o kojima će se izjašnjavati akcionari.

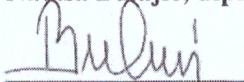
Društvo u skladu sa zakonskim propisima blagovremeno obavijesti akcionare o datumu održavanja Skupštine i o dnevnom redu, a takođe na uvid su dostupni i svi materijali i odluke o kojima se raspravlja i odlučuje na Skupštini.

U Društvu je uspostavljena efikasna saradnja između Odbora direktora i Izvršnog direktora. Važna komponenta dobre i efikasne saradnje, ogleda se kroz podnošenje Odboru direktora pripremljenih izvještaja o poslovanju, a dobra saradnja i komunikacija se ogleda u razmjeni mišljenja koji vode dobrom i konstruktivnom odlučivanju.

Broj: 59

U Podgorici, 20.04.2026. god.

Predsjednica Odbora direktora
Nataša Bulajić, dipl.ecc.



Izvršni direktor
Slaviša Lučić, dipl.ing.šum.

